

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๒๐๐/ว ๕



สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. ๑๐๓๐๐

๕ มีนาคม ๒๕๖๑

เรื่อง การจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)

เรียน หัวหน้าส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงฯ และส่วนราชการไม่สังกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย การจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)

ตามที่นายกรัฐมนตรีได้มีข้อสั่งการในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ และในการประชุมคณะหัวหน้าส่วนราชการระดับกระทรวงหรือเทียบเท่า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๑ ให้ปรับปรุงโครงสร้างของกระทรวง โดยให้มีหน่วยงานทำหน้าที่ประสานงานเชื่อมโยงกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้าน บูรณาการ ขับเคลื่อน และประสานแผนงาน/โครงการของกระทรวง และระหว่างกระทรวง ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ และทิศทางการปฏิรูปประเทศ โดยมอบหมายให้ทุกส่วนราชการดำเนินการและมอบหมายให้สำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงาน ก.พ. ร่วมกันพิจารณาแนวทางการดำเนินการดังกล่าวแล้วแจ้งให้กระทรวงปฏิบัติต่อไป นั้น

สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้นำเสนอเรื่องการจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.) ต่อนายกรัฐมนตรี ตามหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๒๐๒/๕๔๘ ลงวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และนายกรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบกับรูปแบบการจัดตั้ง การกำหนดตำแหน่ง อัตรากำลัง และคุณลักษณะของกลุ่ม ป.ย.ป. ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ ดังกล่าว

ในการนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. จึงขอแจ้งเวียนการจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.) ในส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง นั้น อาจจัดตั้งตามเหตุผลความจำเป็นเป็นรายกรณี ดังนี้

๑. หน้าที่และอำนาจ

๑.๑ เป็นศูนย์บัญชาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศของกระทรวง

๑.๒ เป็นแกนกลางประสานงานระหว่างสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศกับส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวง และระหว่างกระทรวง

๑.๓ งานเลขานุการของคณะทำงานขับเคลื่อนในระดับกระทรวง

๑.๔ เป็นเจ้าภาพ

๑.๔ เป็นเจ้าภาพในการกำกับ ติดตามการดำเนินการของส่วนราชการและหน่วยงาน
ในสังกัด ให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ

๑.๕ จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ชาติ
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

๑.๖ ประเมินผล และจัดทำรายงานการดำเนินการของกระทรวงในการขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ

๑.๗ ประสาน เร่งรัด และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัด

๑.๘ เผยแพร่ และสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ข้าราชการและบุคลากรในสังกัด
กระทรวง

๑.๙ ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
หรือที่ได้รับมอบหมาย

๒. รูปแบบการจัดตั้ง

๒.๑ ระยะเวลาอาจจัดตั้งเป็น “กลุ่ม” ไม่ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ
ตามเหตุผลความจำเป็นของส่วนราชการ โดยใช้อำนาจบริหารของปลัดกระทรวงตามความในมาตรา ๒๑
แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และจัดตั้งด้วยคำสั่ง
ปลัดกระทรวง รายงานขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวงหรือหัวหน้าส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่า

๒.๒ ระยะเวลาต่อไปอาจให้มีการแก้ไขกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการเพื่อจัดตั้งเป็น “กลุ่ม”
รายงานขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวง โดยเป็นส่วนราชการตามมาตรา ๓๑ วรรคสอง ของพระราชบัญญัติ
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๗
กรกฎาคม ๒๕๕๐ ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ ในรูปแบบเดียวกับการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้าน
การทุจริต กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มงานด้านวิชาการ

๓. การกำหนดตำแหน่ง อัตรากำลัง และคุณลักษณะของกลุ่ม ป.ย.ป.

๓.๑ ผู้นำ ป.ย.ป. จำนวน ๑ ตำแหน่ง

อาจมอบหมายให้รองหัวหน้าส่วนราชการหรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นในส่วนราชการ
ทำหน้าที่ดังกล่าว โดยต้องเป็นผู้ที่มีขีดสมรรถนะสูง มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ มีทักษะทางเทคโนโลยี
องค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความรู้ความเข้าใจ เห็นความสำคัญ
ของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ รวมทั้งมีความตั้งใจแน่วแน่ในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ประสบความสำเร็จ
และบรรลุเป้าหมาย

๓.๒ ทีม ป.ย.ป. ประจำส่วนราชการ จำนวน ๓ - ๕ ตำแหน่ง หรืออาจกำหนดให้เหมาะสม
กับปริมาณงานและความยุ่งยากซับซ้อนของงานที่ส่วนราชการรับผิดชอบดำเนินการหรือตามความจำเป็น
โดยต้องเป็นคนรุ่นใหม่ที่เป็นนักคิด นักวางแผน และนักบริหารการเปลี่ยนแปลง โดยไม่ต้องยึดติดกับระดับ
ตำแหน่ง ทั้งนี้ อาจคัดเลือกจากนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) ซึ่งปฏิบัติงานในส่วนราชการนั้น ๆ
อยู่แล้ว และมอบหมายให้รับผิดชอบงานดังกล่าวเพิ่มเติม
รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

ทั้งนี้ ในกรณีที่ส่วนราชการเห็นว่ามีความจำเป็นในการจัดตั้งกลุ่ม ป.ย.ป. และได้ดำเนินการจัดตั้งตามหนังสือเวียนฉบับนี้แล้ว ดังนั้น เพื่อให้การเชื่อมโยงประสานการทำงานระหว่างสำนักงาน ก.พ.ร. และกลุ่ม ป.ย.ป. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงขอความร่วมมือในการแจ้งรายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้นำ ป.ย.ป. และทีม ป.ย.ป. ประจำส่วนราชการ ทางเว็บไซต์สำนักงาน ก.พ.ร. www.opdc.go.th โดยได้มอบหมายให้นางสาวธรรุชา โขติธีรัชย์ นักพัฒนาระบบราชการชำนาญการ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๘๙๑๖ เป็นผู้ประสานงาน และสำนักงาน ก.พ.ร. จะได้จัดประชุมชี้แจงการจัดตั้งกลุ่มดังกล่าวต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

กองพัฒนาระบบราชการ ๒

โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๘๐ และ ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๘๙๑๖

โทรสาร ๐ ๒๒๘๑ ๘๑๗๔

การจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)

๑. ที่มา

๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐

- มาตรา ๖๕ กำหนดให้ “รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว”

- มาตรา ๒๕๗ กำหนดไว้ว่า การปฏิรูปประเทศตามหมวดนี้ต้องดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังต่อไปนี้

(๑) ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคีปรองดอง มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมีความสมดุลระหว่างการพัฒนาด้านวัตถุกับการพัฒนาด้านจิตใจ

(๒) สังคมมีความสุข เป็นธรรม และมีโอกาสอันทัดเทียมกันเพื่อจัดความเหลื่อมล้ำ

(๓) ประชาชนมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

- มาตรา ๒๕๘ กำหนดไว้ว่า “ให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่าง ๆ ให้เกิดผล...”

๑.๒ พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐

- มาตรา ๕ กำหนดไว้ว่า “ให้มียุทธศาสตร์เป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์” และวรรคสอง กำหนดไว้ว่า “การประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติให้ทำเป็นประกาศพระบรมราชโองการและเมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับ และหน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ”

- มาตรา ๑๐ กำหนดไว้ว่า “เมื่อมีพระบรมราชโองการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติแล้ว ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะรัฐมนตรี

แผนแม่บทและแผนการปฏิรูปประเทศตามกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศต้องมีความสอดคล้องกัน

แผนแม่บทที่คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบและประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้มีผลผูกพันหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย

ในกรณีที่คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติเห็นว่ามีจำเป็นต้องแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรีก่อน เมื่อคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว จึงดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป”

- มาตรา ๑๑ ให้คณะกรรมการจัดให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ชาติทุกห้าปีหรือในกรณีที่สถานการณ์ของโลกหรือสถานการณ์ของประเทศเปลี่ยนแปลงไปจนไม่สามารถหรือไม่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ด้านหนึ่งด้านใดได้ หากคณะกรรมการเห็นสมควรแก้ไขเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ชาติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ให้คณะกรรมการขอความเห็นชอบจากรัฐสภาก่อนดำเนินการ

- มาตรา ๒๔ กำหนดไว้ว่า “เพื่อประโยชน์ในการติดตามผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ให้หน่วยงานของรัฐรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อสำนักงานภายในเวลาและตามรายการที่สำนักงานกำหนด”

๑.๓ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

- มาตรา ๕ วรรคสอง กำหนดไว้ว่า “การปฏิรูปประเทศต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ชาติ”

- มาตรา ๖ กำหนดไว้ว่า “ให้มีแผนการปฏิรูปประเทศเพื่อกำหนดกลไก วิธีการ และขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศในด้านต่าง ๆ แต่ละด้าน รวมทั้งผลอันพึงประสงค์ของการปฏิรูปประเทศในด้านนั้น ๆ ทั้งนี้ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ

การจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านจะทำเป็นแผนเดียวกันหรือแยกเป็นแผนแต่ละด้านหรือหลายด้านรวมกันก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องสอดคล้องกับแผนแม่บท และเมื่อได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและรายงานต่อรัฐสภาเพื่อทราบแล้ว ให้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและใช้บังคับต่อไป

หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการปฏิรูปประเทศเพื่อให้การปฏิรูปประเทศบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ”

- มาตรา ๒๕ กำหนดไว้ว่า “เพื่อประโยชน์ในการติดตามผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศ ให้หน่วยงานของรัฐรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อสำนักงานภายในเวลาและตามรายการสำนักงานกำหนด”

๑.๔ ข้อเสนอของนายกรัฐมนตรี

- การประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0 ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ วันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ นายกรัฐมนตรีในฐานะประธานคณะกรรมการสั่งการว่า “สำนักงานปลัดกระทรวงต้องมีหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงที่ทำหน้าที่ในการติดตามการบูรณาการเพื่อช่วยปลัดกระทรวง อธิบดี ทำงานเรื่องยุทธศาสตร์ชาติ การปฏิรูปประเทศ การบูรณาการแผนงาน แผนเงิน แผนคน แผนงบประมาณ ให้หาอัตราตรงนี้มาบรรจุ โดยคัดเลือกคนที่มีความสามารถ”

- คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ นายกรัฐมนตรีมีข้อสั่งการ ข้อ ๗ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ไว้ว่า “ตามที่ได้มีข้อสั่งการรองนายกรัฐมนตรีในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ให้ทุกส่วนราชการประสานงานกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านก่อนที่จะดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้าน เพื่อให้การดำเนินการมีความสอดคล้อง เชื่อมโยง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแนวทางการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ นั้น ให้ทุกกระทรวงแต่งตั้งคณะทำงานพิเศษขึ้นภายในสำนักงานปลัดกระทรวง เพื่อทำหน้าที่ประสานงานเชื่อมโยงกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้าน

- การประชุมคณะหัวหน้าส่วนราชการระดับกระทรวงหรือเทียบเท่า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๑ นายกรัฐมนตรีมีประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ข้อ ๓.๑.๒ ว่า “ให้ปรับปรุงโครงสร้างของกระทรวง โดยให้มีหน่วยงานทำหน้าที่บูรณาการ ขับเคลื่อนและประสานแผนงาน/โครงการของกระทรวงและระหว่างกระทรวง ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนฯ ๑๒ และทิศทางการปฏิรูปประเทศ โดยมอบหมายให้ทุกส่วนราชการ ดำเนินการ และมอบหมายให้สำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงาน ก.พ. ร่วมกันพิจารณาแนวทางการดำเนินการ ดังกล่าวแล้วแจ้งให้กระทรวงปฏิบัติต่อไป”

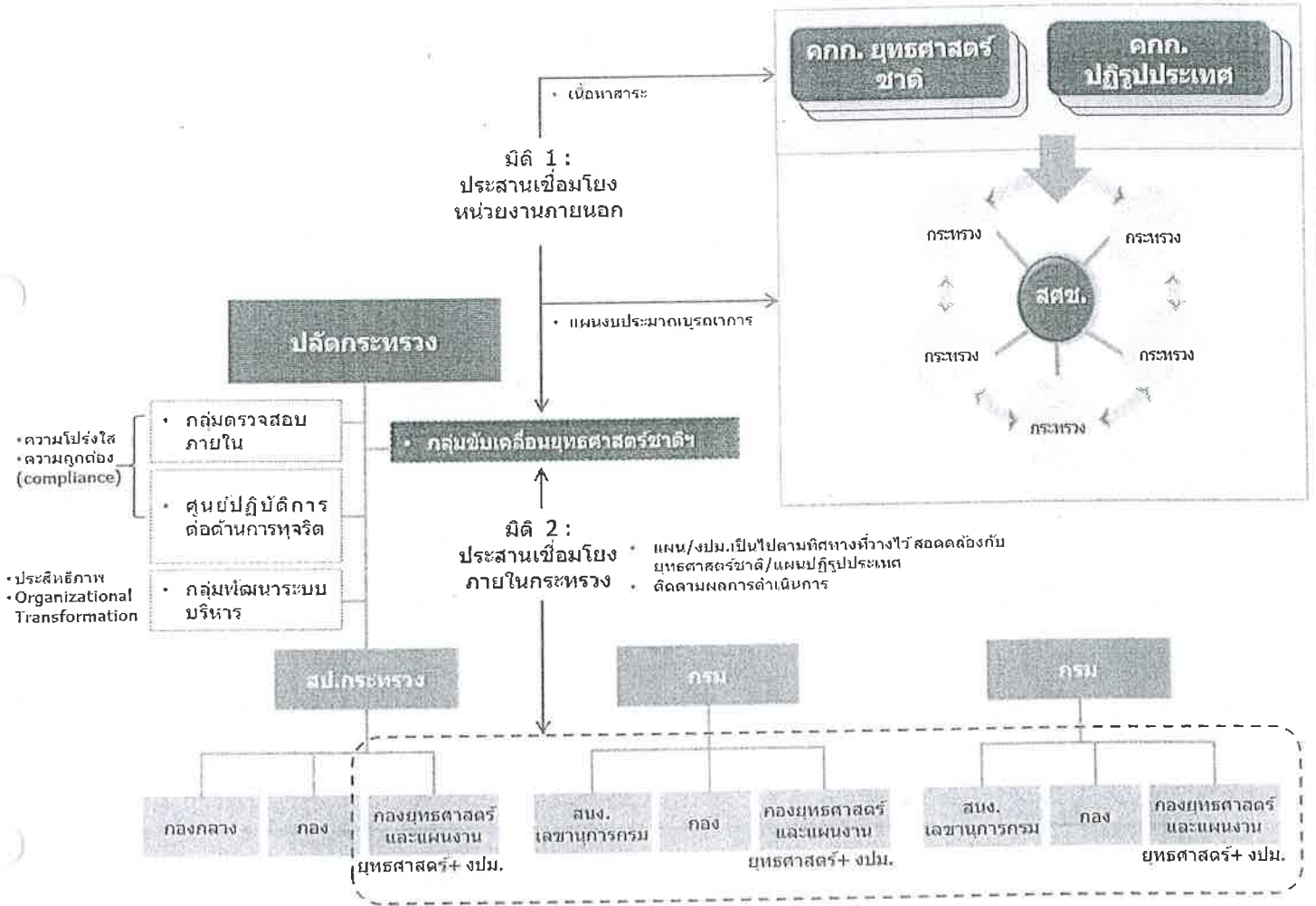
- รายงานการขับเคลื่อนและเร่งรัดการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ครั้งที่ ๓๗ ของคณะกรรมการ ขับเคลื่อนและเร่งรัดการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล นายกรัฐมนตรีมีบัญชา ข้อ ๓ ไว้ว่า “ให้สร้างกลไกการทำงาน ของสำนักงานปลัดกระทรวงทุกกระทรวงในการดำเนินการบูรณาการขับเคลื่อนประเทศ ปฏิรูป และยุทธศาสตร์ชาติ โดยให้สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการพิจารณาแนวทางการ ดำเนินการตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในการประชุมคณะหัวหน้าส่วนราชการระดับปลัดกระทรวงหรือ เทียบเท่า เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๑ และสำเนาส่งสำนักงานปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่าทุกหน่วยงานไปปฏิบัติ เพื่อ รายงานผลทุกเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป โดยให้รายงานไม่เกินวันที่ ๕ เดือนถัดไป

๒. เหตุผลความจำเป็น

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในระยะยาว และเป็นการกำหนดตำแหน่ง เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายของประเทศที่ชัดเจน และได้กำหนดกรอบการพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ๓) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม ๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ ๖) ยุทธศาสตร์ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติและให้คณะกรรมการดังกล่าวจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุ เป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ และให้ส่วนราชการใช้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกรอบหลักในการ นำไปสู่การจัดทำแผนเพื่อการพัฒนาในมิติและระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อเป็นเครื่องมือ ในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ นอกจากนี้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศในด้านต่าง ๆ และได้ กำหนดเป้าหมายการปฏิรูปในแต่ละด้าน และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่ดำเนินการตามแผนปฏิรูปให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

๒.๒ พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๒ และพระราชบัญญัติแผน และขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๓ กำหนดให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติทำหน้าที่สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และ ทำหน้าที่สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการปฏิรูป ตามลำดับ ในการดำเนินงานดังกล่าวคณะกรรมการ จัดทำยุทธศาสตร์ชาติคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติต้องทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับทั้ง ๒๐ กระทรวง ในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทตาม ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศสู่การปฏิบัติ รวมทั้งประสานงาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประเมินผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและตัวชี้วัด

๒.๓ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ กระทรวง ในฐานะเจ้าภาพหรือเป็นศูนย์กลางในการประสาน เร่งรัด ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการของส่วนราชการ และหน่วยงานในสังกัดเพื่อบูรณาการแผนปฏิบัติการงบประมาณ และการดำเนินการให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ รวมทั้งประสานกับ กระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ ดังภาพ



ภาพที่ ๑ กลไกการดำเนินงานของกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)

โดยสรุปในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ กระทรวงมีบทบาทในฐานะหน่วยงานหลักในการนำยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทในแต่ละด้านของยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศไปสู่การปฏิบัติ โดยที่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศเป็นเรื่องใหม่ที่มีความสำคัญต่ออนาคตของประเทศ และในการขับเคลื่อนในบางประเด็นอาจต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงในเชิงโครงสร้างกลไก และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาในเรื่องนั้น ๆ ได้สัมฤทธิ์ผล จึงมีความจำเป็นที่ทุกกระทรวงจะต้องมีกลไกหรือศูนย์บัญชาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศให้บรรลุผลสัมฤทธิ์และเป็นเครือข่ายของสำนักงานคณะกรรมการ

พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อทำหน้าที่ ๑) เป็นแกนกลางประสานงานระหว่างกระทรวงกับคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ ๒) เป็นแกนกลางประสานระหว่างกระทรวง (สำนักงานปลัดกระทรวง) กับส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวง รวมทั้งประสานกับหน่วยงานกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓. รูปแบบการจัดโครงสร้างส่วนราชการ

๑) พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้บัญญัติเกี่ยวกับอำนาจการบริหารและการจัดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

- มาตรา ๒๑ ในกระทรวงให้มีปลัดกระทรวงคนหนึ่ง มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) รับผิดชอบควบคุมราชการประจำในกระทรวง แปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการ กำกับการทำงานของส่วนราชการในกระทรวงให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และประสานการปฏิบัติงานของส่วนราชการในกระทรวงให้มีเอกภาพสอดคล้องกัน รวมทั้งเร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในกระทรวง

(๒) เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการของส่วนราชการในกระทรวงรองจากรัฐมนตรี

(๓) เป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการในสำนักงานปลัดกระทรวง และรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวง

- มาตรา ๓๑ กรมซึ่งสังกัดหรือไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง อาจแบ่งส่วนราชการดังนี้

(๑) สำนักงานเลขานุการกรม

(๒) กองหรือส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่ากอง เว้นแต่บางกรมเห็นว่าไม่มีความจำเป็นจะไม่แยกส่วนราชการตั้งขึ้นเป็นกองก็ได้

กรมใดมีความจำเป็น จะแบ่งส่วนราชการโดยให้มีส่วนราชการอื่นนอกจาก (๑) หรือ (๒) ก็ได้

๒) มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๐ เรื่องการกำหนดกลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มงานด้านวิชาการไว้ในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ

สรุป กระทรวงหรือกรมซึ่งสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรีหรือไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรีอาจจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการได้ ดังนี้

๑) การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ จัดตั้งได้เป็น ๓ รูปแบบ ดังนี้

- รูปแบบที่ ๑ : เป็นกองตามมาตรา ๓๑ (๒)

- รูปแบบที่ ๒ : เป็นส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่ากอง ตามมาตรา ๓๑ (๒)

- รูปแบบที่ ๓ : เป็นส่วนราชการตามมาตรา ๓๑ วรรคสอง และตามมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๐ เป็น “กลุ่ม” ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ รายงานขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวง ในรูปแบบเดียวกับการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มงานด้านวิชาการ

๒) การจัดโครงสร้างที่ไม่ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ และใช้อำนาจบริหารของปลัดกระทรวงตามมาตรา ๒๑ โดยคำสั่งปลัดกระทรวงในการจัดตั้ง

๔. หน้าที่และอำนาจของกลุ่ม ป.ย.ป.

กลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.) ให้มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

- ๑) เป็นศูนย์บัญชาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศของกระทรวง
- ๒) เป็นแกนกลางประสานงานระหว่างสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ กับส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวง และระหว่างกระทรวง
- ๓) งานเลขานุการของคณะทำงานขับเคลื่อนในระดับกระทรวง
- ๔) เป็นเจ้าภาพในการกำกับ ติดตามการดำเนินการของส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ
- ๕) จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- ๖) ประเมินผล และจัดทำรายงานการดำเนินการของกระทรวงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
- ๗) ประสาน เร่งรัด และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัด
- ๘) เผยแพร่ และสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ข้าราชการและบุคลากรในสังกัดกระทรวง
- ๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ

มอบหมาย

๕. การจัดตั้งกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)

๕.๑ แนวคิดในการจัดตั้ง

๑) ภารกิจการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดองของกระทรวงและส่วนราชการในกระทรวง เป็นภารกิจที่มีความสำคัญส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ และในการผลักดันแผนปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ต้องการการขับเคลื่อนอย่างรวดเร็วหรือเร่งด่วนในบางสถานการณ์ มีความคล่องตัวและอิสระในการดำเนินงานมากกว่าการบังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชา ดังนั้น เพื่อให้การจัดโครงสร้างสอดคล้องและรองรับภารกิจดังกล่าว รวมทั้งสามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรจัดเป็นกลุ่มที่มีขนาดเล็ก มีขีดสมรรถนะสูง โดยไม่ควรจัดเป็นกองหรือเป็นส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่ากองตามมาตรา ๓๑ (๒) ของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดินพ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๒) การจัดตั้งกลุ่ม ป.ย.ป. เพื่อทำหน้าที่เป็นเจ้าภาพในการประสานงาน เชื่อมโยงระหว่างกระทรวง กับคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการทั้ง ๒ คณะดังกล่าว และประสานระหว่างกระทรวง (สำนักงานปลัดกระทรวง) กับส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัดกระทรวง รวมทั้งกระทรวงอื่น ๆ จึงเป็นภารกิจพิเศษที่แตกต่างจากงานประจำทั่วไปที่ต้องการการสั่งการและการรายงานโดยตรงกับปลัดกระทรวง และปฏิบัติงานในฐานะผู้แทนปลัดกระทรวงที่รับมอบอำนาจจากปลัดกระทรวงในการประสานงาน การเร่งรัด ติดตาม

การดำเนินงานของส่วนราชการในสังกัดกระทรวง และสามารถแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นจากการผลักดันแผนปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีอาชีพและได้ทันสถานการณ์ ดังนั้น จึงควรจัดตั้งกลุ่มเป็นการเฉพาะขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวงเหมือนกับกลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต และกลุ่มงานด้านวิชาการ โดยไม่ควรกำหนดให้เป็นภารกิจของกองที่รับผิดชอบในการจัดทำยุทธศาสตร์และงบประมาณของกระทรวง ซึ่งมีภารกิจประจำอยู่แล้วและอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจประจำที่กองดังกล่าวดำเนินการด้วย ทั้งนี้ ควรจัดตั้งในสำนักงานปลัดกระทรวงทุกกระทรวง สำหรับสำนักนายกรัฐมนตรี ส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง อาจจัดตั้งได้ตามเหตุผลความจำเป็นเป็นรายกรณี แต่ควรมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจน

๓) เนื่องจากภารกิจดังกล่าวเป็นภารกิจเร่งด่วนและเป็นภารกิจใหม่ที่เริ่มดำเนินการ ดังนั้น ในระยะแรกจึงยังไม่มี ความจำเป็นที่จะต้องจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเป็นการถาวร หรือจัดตั้งเป็น “กลุ่ม” ตามมาตรา ๓๑ วรรคสองและตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๐ ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ แต่ควรจัดตั้งเป็น “กลุ่ม” และไม่ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ โดยใช้อำนาจบริหารของปลัดกระทรวง ตามมาตรา ๒๑ และจัดตั้งด้วยคำสั่งปลัดกระทรวง เพื่อเป็นเจ้าภาพรับผิดชอบในผลสัมฤทธิ์ของภารกิจดังกล่าวให้ชัดเจน โดยอาจมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงที่มีสมรรถนะสูงเป็นผู้นำทีม และมอบหมายบุคลากรจากหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงหรือกรมที่มีความชำนาญหรือมีสมรรถนะสูงเป็นทีมงานและรับผิดชอบงานดังกล่าวอีกหน้าที่หนึ่งไปพลางก่อน ในระยะต่อไปกรณีที่ภารกิจมีการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดองมีปริมาณงานมาก และภารกิจมีความยุ่งยาก ซับซ้อน หรือมีเหตุผลความจำเป็นพิเศษ ส่งผลให้ต้องจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเป็น “กลุ่ม” โดยเป็นส่วนราชการตามมาตรา ๓๑ วรรคสองของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๐ ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ รายงานขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวง ในรูปแบบเดียวกับการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มงานด้านวิชาการ

๕.๒ รูปแบบการจัดตั้ง

๑) จัดตั้งเป็น “กลุ่ม” ในสำนักงานปลัดกระทรวงทุกกระทรวง สำหรับสำนักนายกรัฐมนตรี ส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง จัดตั้งได้ตามเหตุผลความจำเป็นเป็นรายกรณี แต่ควรมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจน

๒) ในระยะแรกควรจัดตั้งเป็น “กลุ่ม” โดยใช้อำนาจบริหารของปลัดกระทรวงตามมาตรา ๒๑ ของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จัดตั้งด้วยคำสั่งปลัดกระทรวง และไม่ปรากฏในกฎกระทรวงเพื่อเป็นเจ้าภาพรับผิดชอบในผลสัมฤทธิ์ของภารกิจดังกล่าวให้ชัดเจน โดยอาจมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงที่มีสมรรถนะสูงเป็นผู้นำกลุ่ม และมอบหมายบุคลากรจากหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงหรือกรมที่มีความชำนาญหรือมีสมรรถนะสูงเป็นทีมงานและรับผิดชอบงานดังกล่าวอีกหน้าที่หนึ่ง

ในระยะต่อไปอาจจัดตั้งเป็น “กลุ่ม” โดยเป็นส่วนราชการตามมาตรา ๓๑ วรรคสองของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๐ ปรากฏในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ รายงานขึ้นตรงต่อปลัดกระทรวง ในรูปแบบเดียวกับการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มงานด้านวิชาการ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเจ้าหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการปฏิรูปประเทศกับเจ้าหน้าที่ในกลุ่มดังกล่าว จึงควรปฏิบัติงานในลักษณะเมทริกซ์หรือให้เจ้าหน้าที่ในกลุ่มดังกล่าวมาปฏิบัติงานหรือร่วมเป็นเครือข่ายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติด้วย

๕.๓ การกำหนดตำแหน่ง อัตรากำลัง และคุณลักษณะของกลุ่ม ป.ย.ป.

๑) การกำหนดตำแหน่งและจำนวนอัตรากำลังในกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.) ประกอบด้วย

- ผู้นำ ป.ย.ป. จำนวน ๑ ตำแหน่ง โดยอาจมอบหมายให้รองปลัดกระทรวงหรือผู้ตรวจราชการกระทรวงหรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นในกระทรวงทำหน้าที่

- ทีม ป.ย.ป. ประจำกระทรวง จำนวน ๓ - ๕ ตำแหน่ง หรืออาจกำหนดให้เหมาะสมกับปริมาณงานและความยุ่งยาก ซับซ้อนของงานที่กระทรวงรับผิดชอบดำเนินการหรือตามความจำเป็น

๒) คุณลักษณะของผู้นำ ป.ย.ป. และทีม ป.ย.ป. ประจำกระทรวง มีดังนี้

- ผู้นำ ป.ย.ป. ต้องมีขีดสมรรถนะสูง มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ มีทักษะทางเทคโนโลยี องค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ ๆ มีความพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ยึดติดในกรอบการทำงานแบบเดิม ๆ มีความรู้ความเข้าใจ เห็นความสำคัญของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ รวมทั้งมีความตั้งใจแน่วแน่ในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมาย

- ทีม ป.ย.ป. ประจำกระทรวง ให้คัดเลือกจากคนรุ่นใหม่ที่เป็นนักคิด นักวางแผน และนักบริหารการเปลี่ยนแปลง โดยไม่ต้องยึดติดกับระดับตำแหน่ง ทั้งนี้ อาจคัดเลือกจากนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) ซึ่งปฏิบัติงานในกระทรวงหรือกรมนั้น ๆ อยู่แล้ว และมอบหมายให้รับผิดชอบงานดังกล่าวอีกหน้าที่หนึ่ง