



# การแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ผลงานห้วยน้ำใสโมเดล

(Huay Nam Sai Model)

อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

7 ตุลาคม 2563

นางสาวนิตย์ พงษ์ประไพ

ที่ปรึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

United Nations



Public Service  
Awards

# ผลงานห้วยน้ำใสโมเดล

## คู่มือคนอยู่ร่วมกับป่า ลดพื้นที่ทำไร่หมุนเวียน

### บ้านห้วยน้ำใส อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน



คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ตรวจสอบในพื้นที่ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563

**\*\*แนะนำให้ส่งสมัครรางวัล UNPSA 2021**



รางวัลเลิศรัฐ สาขาการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม  
ประเภทรางวัลสัมฤทธิผลประชาชนมีส่วนร่วม  
ระดับ ดีเด่น ประจำปี 2563

## ทำความเข้าใจ

- 1 เกี่ยวกับรางวัล UNPSA
  - 2 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน 17 เป้าหมาย (SDG Goals)
  - 3 ผลงานที่จะส่งเสนอขอรับรางวัล
- 
- 4 สาขารางวัล (Categories)
  - 5 แบบฟอร์มและรายการเอกสารประกอบ
  - 6 คำถามหลัก 12 ข้อ



# Timeline การสมัครรางวัล UNPSA 2021

6 ตุลาคม 2563



8 ตุลาคม 2563



ประชุมชี้แจงแนวทาง  
การสมัครรางวัล  
United Nations  
Public Service  
Awards 2021



20 ตุลาคม 2563



Workshop การเขียน  
ใบสมัคร (โปรดนำร่าง  
คำตอบต่อคำถามทั้ง  
12 ข้อมาด้วย)



26 ตุลาคม 2563



หน่วยงานส่งการตอบ  
คำถามฉบับแก้ไข



2 พฤศจิกายน 2563 12 พ.ย. 2563



สำนักงาน ก.พ.ร.  
ส่ง Feedback  
ใบสมัคร



สำนักงาน ก.พ.ร.  
ส่งหนังสือรับรอง  
แก่หน่วยงานที่สมัคร



\*\*\*กำหนดเขตสมัครวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563

# Timeline UNPSA 2021 : HRDI



**17 มิ.ย.**

- กพร. Site Visit
- แนะนำให้สมัคร

**ส.ค.**

- ร่วมหารือ
- วางแผน กำหนด timeline
- Check list สิ่งที่ต้องทำ

**10 ก.ย.**

- ประกาศผลรางวัลเลิศรัฐระดับดีเด่น "หัวหน้าใสโมเดล" วิถีคนอยู่ร่วมกับป่า ลดพื้นที่ทำไร่หมุนเวียน

**ก.ค.**

ทบทวนข้อมูลจากเคยเข้าร่วมเรียนรู้ UNPSA2020 ครั้งแรกกับ กพร. แต่ไม่ได้ส่งผลงานสมัคร

**6 ต.ค.**

รับฟังการชี้แจงเกณฑ์ UNPSA2021online

**ก.ย.-พ.ย.**

ประเมินผล โดย ม.แม่โจ้+มช.

**8 ต.ค.**

เข้าร่วมประชุมชี้แจงเกณฑ์ UNPSA2021 จัดโดย กพร.

**ก.ย.**

- ทำความเข้าใจ ขั้นตอนการทำงานร่วมกัน
- เอกสารแนบ (หนังสือรับรอง + Full Report)
- จัดทำ VDO (story broad + script VDO)

**1 พ.ย.**

VDO Final + Sub.Eng + link YouTube

**16 พ.ย.**

- Executive Summary ผลประเมิน
- ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ

**17 พ.ย.**

รวบรวมเอกสารทั้งหมด +สมัครผ่านระบบ <https://publicadministration.un.or.th/en/UNPSA>

**17 พ.ย. Ref.1 กพร.**

**11 พ.ย. Ref.2 จ.แม่ฮ่องสอน**

**16 – 26 ต.ค. ร่างไทย 6 – 8 พ.ย. แปล Eng.**

- ทำความเข้าใจและเลือกสาขารางวัลที่จะส่ง
- ทำความเข้าใจข้อคำถาม 12 ข้อ
- ร่างเนื้อหา
- ส่งให้ กพร.และทีมอาจารย์อ่านและให้ข้อเสนอแนะ

# ทีมงาน



หน่วยงาน  
รับรองผลงาน

คณะกรรมการพัฒนายกระดับคุณภาพฯ  
+ เจ้าของผลงาน



กลุ่มต่างประเทศ

กลุ่มยุทธศาสตร์

การ  
วางแผน

การเขียน  
เนื้อหา &  
เอกสาร  
แนบ

การ  
แปลภาษา  
อังกฤษ



การ  
บริหารจัดการ

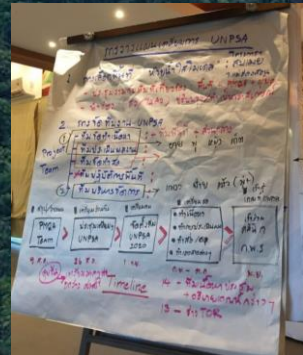
การ  
ประเมินผล

การจัดทำ  
สื่อวีดีทัศน์

กลุ่มช่วยอำนวยความสะดวกฯ

กลุ่มติดตามและประเมินผล +  
ทีมอาจารย์ที่ปรึกษา

ทีมสื่อสารองค์กรและ  
ประชาสัมพันธ์ +  
ทีมงานถ่ายทำ +  
ตัวแทนชุมชน +  
หน่วยงานร่วมบูรณาการ





## United Nations Public Service Awards (UNPSA)

เป็นรางวัลเชิดชูเกียรติ "งานบริการภาครัฐที่เป็นเลิศ" ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและระดับประเทศ เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมในการบริการภาครัฐในระดับนานาชาติ สอดคล้องกับวาระและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี ค.ศ. 2030 (The 2030 Agenda for Sustainable Development and Sustainable Development Goals (SDGs))



# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

**1** NO POVERTY

**2** ZERO HUNGER

**3** GOOD HEALTH AND WELL-BEING

**4** QUALITY EDUCATION

**5** GENDER EQUALITY

**6** CLEAN WATER AND SANITATION

**7** AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

**8** DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

**9** INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

**10** REDUCED INEQUALITIES

**11** SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

**12** RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

**13** CLIMATE ACTION

**14** LIFE BELOW WATER

**15** LIFE ON LAND

**16** PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

**17** PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



# สาขารางวัล (Categories) UNPSA 2021

การส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อส่งมอบบริการที่ครอบคลุมทั่วถึงและเท่าเทียมกัน รวมถึงเสริมสร้างการเปลี่ยนผ่านทางเทคโนโลยีดิจิทัล (Fostering innovation to deliver inclusive and equitable services for all including through digital transformation)

01

การส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในการให้บริการสาธารณะ เพื่อบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน (Promoting gender-responsive public services to achieve the SDGs)

03

✓  
การเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐเพื่อบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน (Enhancing the effectiveness of public institutions to reach the SDGs)

02

การเตรียมความพร้อมเชิงสถาบันและ การตอบสนองต่อวิกฤตการณ์ (Institutional preparedness and response in times of crisis)

04

## การเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อบรรลุวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน (Enhancing The Effectiveness of Public Institution to Reach The SDGs)

- เป็นโครงการที่ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพของหน่วยงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย SDGs
- เป็นโครงการที่ปรับปรุงพัฒนาความโปร่งใส ความพร้อมรับผิด (Accountability) รวมถึงอำนาจให้เกิดความร่วมมือและการเชื่อมโยงอย่างกลมกลืน (Harmonization) ระหว่างนโยบายของภาครัฐ อาทิ แนวทางการเปิดเผยข้อมูลของรัฐ หรือการมีส่วนร่วมในระดับการตัดสินใจ
- เป็นโครงการที่ใช้ digital หรือ new technology เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ
- กลุ่มเป้าหมายที่โครงการมุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงคือ หน่วยงานภาครัฐ หรือการทำงานร่วมกันของหน่วยงานภาครัฐ

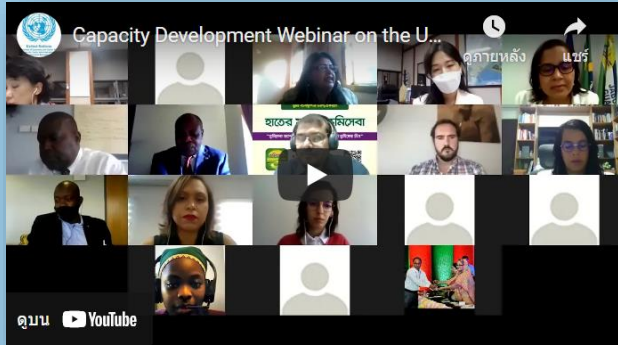
# คำถาม 12 ข้อหลัก 22 ข้อย่อย

กำหนด  
จำนวนค่า

## ทำความเข้าใจและวางแนวทางการตอบ

### รับฟังการชี้แจง

#### 1. UNPSA 6 ตค. 63



#### 2. กพร. 8 ตค. 63

การประชุมชี้แจงแนวทาง  
การสมัครรางวัล United Nations Public Service Awards 2021  
วันพฤหัสบดีที่ 8 ตุลาคม 2563  
เวลา 13.30 - 15.00 น.  
ณ ห้องประชุม 501 - 502 ชั้น 5 สำนักงาน ก.พร.

SCAN QR CODE  
เพื่อดาวน์โหลดเอกสารประกอบการประชุม



## บริบท

- ชาติพันธุ์กะเหรี่ยง
- พื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร
- ขาดความรู้
- ทำไร่มนเวียน
- บุกรุกป่า เผาป่า

## ปัญหา

- ขาดความมั่นคงด้านอาหาร
- ขาดน้ำอุปโภคบริโภคและการเกษตร
- ยากจน
- ขาดโอกาสเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน
- หมอกควัน
- ทรัพยากรธรรมชาติและป่าไม้เสื่อมโทรม
- ขัดแย้งระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐ



## บ้านห้วยน้ำใส อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

## เข้าใจ

- บริบท
- ปัญหา

## เข้าถึง

- สภาพความยากไร้
- การขาดโอกาส

## พัฒนา

- ประชาชนเป็นศูนย์กลาง
- การมีส่วนร่วมของ  
หน่วยงานภาครัฐและ  
ชุมชน
- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี  
สารสนเทศ



หลักการห้วยน้ำใสโมเดล

# Alignment with the 2030 Agenda

บริบท/ปัญหา	SDGs
<b>บริบท</b>	
กะเหรี่ยง	SDG10 ลดความเหลื่อมล้ำ
พื้นที่ไกล ทุรกันดาร์	SDG10 ลดความเหลื่อมล้ำ
ขาดความรู้	SDG10 ลดความเหลื่อมล้ำ
ทำไร่หมุนเวียน	SDG12 มีการบริโภคและการผลิตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการผลิตที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม
บุกรุกป่า เผาป่า	SDG15 การอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
<b>ปัญหา</b>	
ขาดความมั่นคงด้านอาหาร	SDG2 การขจัดความหิวโหย การส่งเสริมการผลิตทางการเกษตรที่ยั่งยืนและปลอดภัย
ขาดน้ำอุปโภคบริโภคและการเกษตร	SDG13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ
มีรายได้ไม่เพียงพอ ยากจน	SDG10 ลดความเหลื่อมล้ำ
ขาดโอกาสเข้าถึงระบบโครงสร้างพื้นฐาน	SDG10 ลดความเหลื่อมล้ำ
หมอกควัน	SDG15 การอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
ทรัพยากรธรรมชาติและป่าไม้เสื่อมโทรม	SDG15 การอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
ขัดแย้งระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐ	SDG16 การสร้างสังคมสันติสุข การสร้าง ความยุติธรรม

# Q1

## วัตถุประสงค์ของผลงาน (Objective of the initiative)

อธิบายวัตถุประสงค์หลักของผลงานที่ส่งเพื่อเข้ารับรางวัล ระบุความสำคัญ ที่มา ปัญหาหรือความท้าทายของผลงานที่มีเป้าหมายในการแก้ไขและระบุวัตถุประสงค์ ที่เฉพาะเจาะจง (300 คำ)

# A

ตั้งแต่ปี 1990 โลกสูญเสียพื้นที่ป่าถึง 1.3 ล้านตารางกิโลเมตร ส่งผลต่อปัญหาวิกฤต climate change และสถานการณ์ประเทศในภูมิภาคอาเซียน ในช่วงกว่า 10 ปีที่ผ่านมา มีการเร่งพัฒนาเศรษฐกิจ ทำให้ป่าสมบูรณ์กลายเป็นพื้นที่เกษตร เช่น พื้นที่ปลูกพืชไร่ (ข้าวโพด ข้าวไร่ พืชน้ำมัน) ในช่วงปี 2004-2014 พื้นที่ป่าไม้ทั่วประเทศไทยลดลง 2.5 ล้านไร่ เกือบ 50% ของพื้นที่ป่าที่สูญเสียไป เป็นป่าไม้ทางภาคเหนือ ในปี 2018 รัฐบาลมีนโยบายป่าไม้แห่งชาติให้เพิ่มพื้นที่ป่า โดยกำหนดให้มีพื้นที่ป่าไม้ 40% ของพื้นที่ประเทศไทย โดยประเทศไทยในปีนั้นมีพื้นที่ป่าทั้งหมด 102 ล้านไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 31 ของพื้นที่ทั้งหมดของประเทศ ทำให้เกิดความท้าทายในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกทำงานป่าในลักษณะต่าง ๆ ซึ่งมีปัจจัยที่ซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับภารกิจของหลายหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แต่ลักษณะการทำงานของหน่วยงานภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาการลดลงของพื้นที่ป่าไม้ มีปัญหาเชิงโครงสร้าง ทำให้ไม่สามารถทำงานเชื่อมโยงกันได้มากนัก มีการใช้ข้อมูลคนละชุดที่ไม่สอดคล้องกัน ก่อให้เกิดการทำงานซ้ำซ้อน และไม่เป็นระบบ ตลอดจนมีข้อจำกัดด้านกฎหมาย ทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างภาครัฐกับประชาชน โดยเฉพาะชุมชนบนพื้นที่สูงซึ่งเป็นพื้นที่ห่างไกล ทุรกันดาร ยากต่อการเข้าถึงของหน่วยงานในการพัฒนาและให้บริการพื้นฐานภาครัฐ ประชากรส่วนใหญ่เป็นชนเผ่าที่ขาดโอกาส ขาดความรู้ เป็นอุปสรรคสำคัญในการแก้ไขปัญหาของชุมชน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ภายใต้การดำเนินงานของ สวพส. เข้าดำเนินงานในหมู่บ้านห้วยน้ำใส ซึ่งประชากรเป็นชนเผ่ากะเหรี่ยง จำนวน 86 ครัวเรือน มีวัตถุประสงค์ให้เป็นชุมชนต้นแบบในการพัฒนา “คนอยู่ร่วมกับป่า” โดยไม่บุกรุกทำลายป่า ใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม ทำอาชีพสร้างรายได้ ร่วมกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีการปรับรูปแบบการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องแบบบูรณาการ และการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดแนวทางโครงการหลวง “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ใช้ความรู้ในการแก้ไขปัญหา และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้คำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุมีผล การสร้างภูมิคุ้มกัน และการพึ่งพาตนเอง รวมทั้งเน้นการปฏิบัติงานบนฐานข้อมูลภาครัฐที่เปิดเผย เชื่อถือได้และโปร่งใส องค์กรความรู้และเทคโนโลยี เพื่อให้ชุมชนบ้านห้วยน้ำใส มีรายได้จากอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และมีความเข้มแข็งสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้ และเกิดเป็นชุมชนต้นแบบ สามารถที่จะขยายผลสำเร็จไปยังชุมชนชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยงและชุมชนบนพื้นที่สูงทั้งในประเทศและโลกต่อไป (483)



Since 1990, the world has lost 1.3 million square kilometers of forests, adding onto climate change crisis. In ASEAN, the regional economic development has resulted in cutting down forests for producing agricultural crops during the past decade as well. Thailand, in particular from 2004-2014, saw the decline in forest areas by 2.5 million rai with nearly 50 percent in the North. Thailand has set a target of increasing forest area from 31.6 percent of its total area in 2014 to 40 percent in 2037 as Thailand's *20-year National Plan*. However, challenges on forest encroachment problems combined with inadequate intra-governmental collaboration structure and fragmented database systems among agencies have hindered productive results to be seen. Broad participation of multiple related agencies and key stakeholders is therefore crucial. Legal restrictions also create major conflicts between the government and the people, especially ethnic minorities on remote highland areas who lack knowledge, opportunity and access to public development and infrastructure services.

Sop Moei Highland Development Project Using Royal Project System, Mae Hong Son Province under the administration of Highland Research and Development Institute or HRDI has subsequently launched in Huay Nam Sai Village with 86 Karen families, as a community development role model for "People Live in Harmony with Forest" with proper land-use planning for income generation from environmentally-friendly career, full participation of relevant agencies and local community. This model adheres to the Royal Project approach, "understanding, empathy, development", using knowledge to solve problems and cherishing the three principles of the Sufficiency Economy Philosophy (SEP): moderation, reasonableness and self-immunity, as well as enhancing open, transparent and accountable government data approaches through digital transformation to ensure that the Huai Nam Sai village will be able to cope with any changes and become a model community to other Karen communities in the country and beyond. (299 words)



# Q2

## ความสอดคล้องกับประเภทรางวัล (Alignment with the Selected Category)

อธิบายความสอดคล้องของผลงานกับประเภทรางวัล (100 คำ)

# A

โครงการห้วยน้ำใสโมเดล ได้สร้าง**กลไกความร่วมมือและกระบวนการมีส่วนร่วม**ระหว่างหน่วยงานภาครัฐจำนวน **20 หน่วยงาน** เช่น กรมป่าไม้ กรมพัฒนาที่ดิน กรมทรัพยากรน้ำ กรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นต้น ภาคประชาสังคม และประชาชนในพื้นที่ ตามแผนพัฒนาแบบบูรณาการในระดับจังหวัด อำเภอ และชุมชน ซึ่งมีการประชุม รายงาน และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ **มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นข้อมูลภาครัฐแบบเปิดที่เชื่อถือได้** สำหรับหน่วยงานร่วมบูรณาการใช้ในการตัดสินใจ วางแผนงานและงบประมาณร่วมกัน **อย่างโปร่งใส** รวมทั้งการจัดทำแผนการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างเชื่อมโยง ลดความซ้ำซ้อน สอดคล้องกับนโยบายการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย และที่ทำกินในพื้นที่ป่าไม้ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2018-2037) และนโยบายพัฒนาจังหวัดแม่ฮ่องสอนตามสโลแกน "Mae Hong Son: The valley of Charm"

Huay Nam Sai Model has garnered cooperation and participation mechanisms among 20 government agencies, local community and people with regular meetings to report and monitor work performance. Information technology system of open, reliable and transparent government data has been used for making integrated development and budget plan at provincial, district and community levels. While the efforts have reduced redundancy, they have addressed living and farming problems in forest areas according to the 20-year National Strategy Framework (2018-2037) and the Mae Hong Son Provincial Development Policy under the slogan "Mae Hong Son: The Valley of Charm". (95 words)

# ความสอดคล้องกับวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน 2030 (Alignment with the 2030 Agenda)

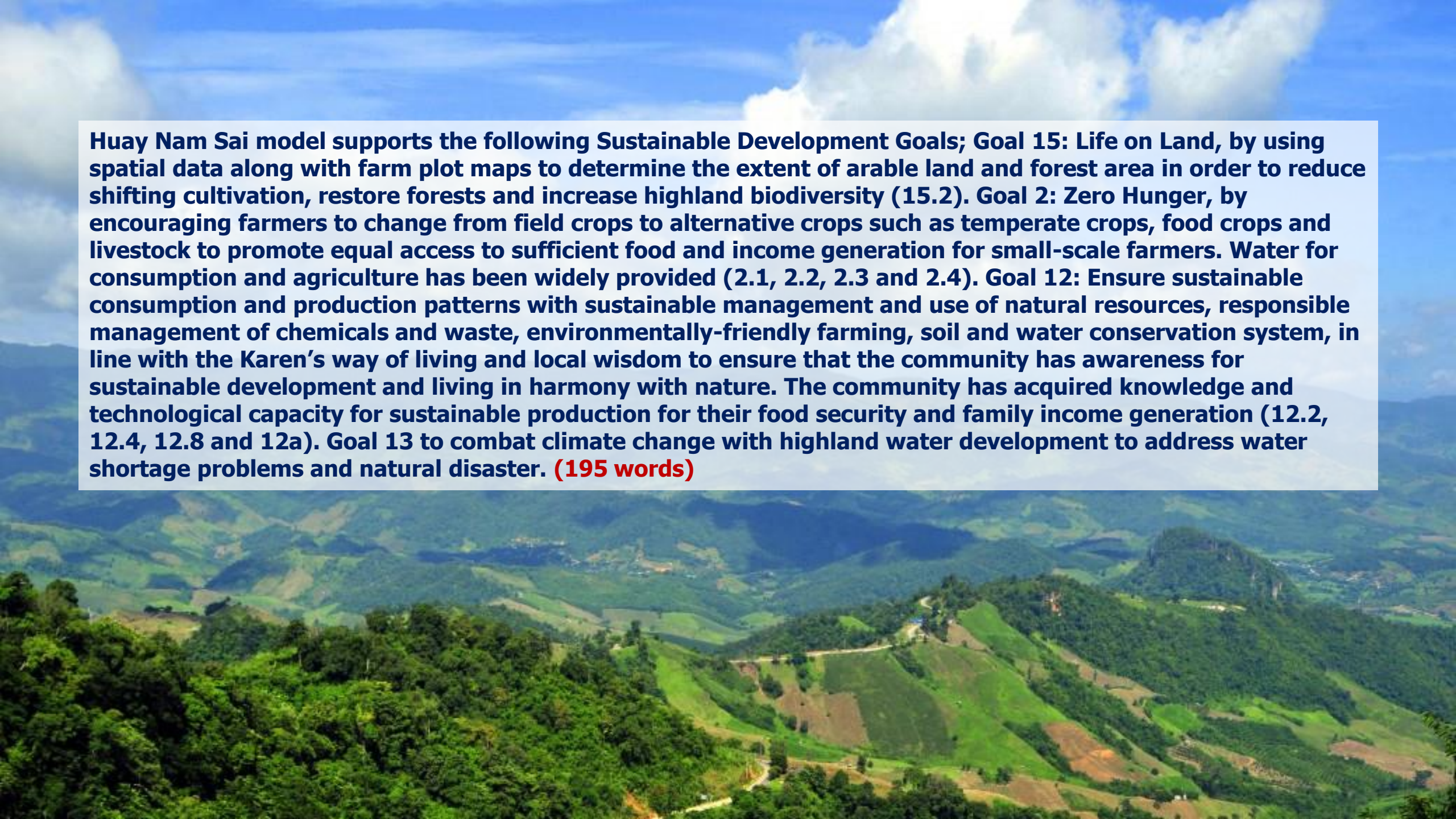
## Q3

1. วัตถุประสงค์ ปัญหา เนื้อหา กระบวนการ หรือผลลัพธ์ (ประเด็นใดประเด็นหนึ่ง) จากโครงการมีลักษณะตรงตามกรอบแนวคิดของ SDGs และ The 2030 Agenda อย่างไร
2. มักเขียนตามประเด็นแนวคิดใน SDGs หรือ The 2030 Agenda
3. อธิบายเชื่อมโยงโครงการกับทุกประเด็นคำถามย่อย กล่าวคือ อธิบายเชื่อมโยงโครงการกับมิติทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

## a. ระบุเป้าหมาย SDGs ที่เกี่ยวข้องกับผลงาน และอธิบายแนวทางการดำเนินงานที่สนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน 2030 (200 คำ)

## A

การแก้ไขปัญหาการอยู่อาศัยและทำกินในพื้นที่ป่าภายใต้โครงการห้วยน้ำใสโมเดล สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ 15 Life on Land ปกป้องฟื้นฟูและสนับสนุนการใช้และจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Spatial data) ร่วมกับการใช้ประโยชน์แผนที่ดินรายแปลง เพื่อกำหนดขอบเขตที่ทำกินและพื้นที่ป่า เจตนาเพื่อลดการทำไร่หมุนเวียน ฟื้นฟูป่าไม้และเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง (15.2) และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ 2 Zero Hunger ส่งเสริมระบบการเกษตรที่ยั่งยืนให้แก่ชนเผ่าผู้ด้อยโอกาส ให้เข้าถึงแหล่งอาหาร และการพัฒนาอาชีพเกษตรอย่างปลอดภัยและเท่าเทียม เปลี่ยนจากข้าวไร่เป็นพืชทางเลือกสร้างรายได้ เช่น ไม้ผลเมืองหนาว พืชอาหาร และปศุสัตว์ และจัดหาแหล่งน้ำเพื่อทำเกษตรอย่างทั่วถึง (2.2, 2.3 and 2.4) อีกทั้งมีการสนับสนุน สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (เป้าหมายการพัฒนาที่ 12 Ensure sustainable consumption and production patterns) ด้วยการจัดการและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ลดการใช้สารเคมี ผลิตพืชด้วยระบบเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ลดการเผาพืชไร่ และมลพิษปนเปื้อน สอดคล้องกับวิถีชีวิตของชุมชนชาวกะเหรี่ยง โดยใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ชุมชนมีความมั่นคงทางด้านอาหาร และสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัว (12.2, 12.4, 12.8, 12.a) เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก (เป้าหมายการพัฒนาที่ 13 Climate Action, Climate Change) โดยการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน ทำการเกษตรอย่างถูกต้องเหมาะสม และดูแลรักษาทรัพยากรดิน น้ำ และป่าไม้ ครอบคลุมชน พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งบนพื้นที่สูง ลดปัญหาภัยพิบัติและการขาดแคลนน้ำบนพื้นที่สูง (321)



**Huay Nam Sai model supports the following Sustainable Development Goals; Goal 15: Life on Land, by using spatial data along with farm plot maps to determine the extent of arable land and forest area in order to reduce shifting cultivation, restore forests and increase highland biodiversity (15.2). Goal 2: Zero Hunger, by encouraging farmers to change from field crops to alternative crops such as temperate crops, food crops and livestock to promote equal access to sufficient food and income generation for small-scale farmers. Water for consumption and agriculture has been widely provided (2.1, 2.2, 2.3 and 2.4). Goal 12: Ensure sustainable consumption and production patterns with sustainable management and use of natural resources, responsible management of chemicals and waste, environmentally-friendly farming, soil and water conservation system, in line with the Karen's way of living and local wisdom to ensure that the community has awareness for sustainable development and living in harmony with nature. The community has acquired knowledge and technological capacity for sustainable production for their food security and family income generation (12.2, 12.4, 12.8 and 12a). Goal 13 to combat climate change with highland water development to address water shortage problems and natural disaster. (195 words)**

# ความสอดคล้องกับวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน 2030 (Alignment with the 2030 Agenda)

## Q3

1. วัตถุประสงค์ ปัญหา เนื้อหา กระบวนการ หรือผลลัพธ์ (ประเด็นใดประเด็นหนึ่ง) จากโครงการมีลักษณะตรงตามกรอบแนวคิดของ SDGs และ The 2030 Agenda อย่างไร
2. มักเขียนตามประเด็นแนวคิดใน SDGs หรือ The 2030 Agenda
3. อธิบายเชื่อมโยงโครงการกับทุกประเด็นคำถามย่อย กล่าวคือ อธิบายเชื่อมโยงโครงการกับมิติทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

## b. อธิบายแนวทางการเสริมสร้างผลงานให้มีความยั่งยืนทั้งมิติด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม (100 คำ)

## A

บูรณาการขยายความสำเร็จของการดำเนินงานและประยุกต์ใช้กับพื้นที่อื่น ผ่านแผนระดับจังหวัดแม่ฮ่องสอนที่มีเป้าหมายยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้คนอยู่ร่วมกับป่าและมีรายได้ (Agro - Forestry) โดยมีชุมชนเป็นจุดศูนย์กลางการพัฒนาเชิงพื้นที่และให้ชุมชนเข้ามามีบทบาทในการวิเคราะห์ปัญหาความต้องการ ร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน ควบคู่กับการพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็น เกิดการรวมกลุ่มสหกรณ์ทางการเกษตรที่เข้มแข็ง เพื่อเป็นกลไกทางเศรษฐกิจสร้างความมั่นคงให้แก่ชุมชน และสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาได้เอง มีความมั่นคงทางอาชีพและมีรายได้เพียงพอ รวมทั้งมีกติกาสมาชิกที่ได้รับการยอมรับเป็นแนวปฏิบัติให้คนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน มีเกษตรกรผู้นำที่มีทักษะในการทำเกษตรในระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ในพื้นที่ 44 คน เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้ของการพัฒนาบนพื้นที่สูง จากชุมชนนำร่อง 1 พื้นที่ สวพส. มีแผนพัฒนา 8 ปี เพื่อขยายความสำเร็จไปยัง 37 หมู่บ้าน จำนวน 9,703 ราย ในพื้นที่รับผิดชอบ และ 415 หมู่บ้าน 279,088 ราย ในจังหวัดแม่ฮ่องสอน (187)

A pilot village of Huay Nam Sai as a learning centre with 44 smart farmers will extend its success to 37 villages, 9,703 people in Sop Moie District as HRDI 8-year development plan and to 415 villages, 279,088 people according to the provincial development plan under the people centric approach with relevant agencies integration and community participation to improve the quality of life of the people living in harmony with forests. A strong agricultural cooperative institution has been established to drive stable, safe and sustainable community economy. Community rules and regulations have been practiced to protect forests. (97 words)

# เชื่อมโยงกับแนวคิดการไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง (Relevance to leaving no one behind)

- Q4**
1. สามารถอธิบายให้เห็นประโยชน์ของโครงการในภาพรวมซึ่งอยู่ในขอบเขตของคำถามได้
  2. หากวัตถุประสงค์ของโครงการไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นเรื่องการสร้างความเท่าเทียมกันทางเพศ แต่ควรอธิบายให้เห็นว่าผลประโยชน์จากโครงการสามารถเกาะเกี่ยวสัมพันธ์กับเพศหญิง หรือเด็กผู้หญิง อย่างไร
  3. ควรระบุประชาชนกลุ่มเป้าหมายของโครงการให้ชัดเจน หรือระบุถึงจำนวนกลุ่มเป้าหมาย

## a. อธิบายว่าผลงานสามารถลดปัญหาเกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหารราชการ หรือการให้บริการภาครัฐ ภายใต้บริบทของประเทศหรือภูมิภาคนั้น ๆ ได้อย่างไร (200 คำ)

**A** สวพส. มีเจ้าหน้าที่ประจำพื้นที่เป็นผู้ปฏิบัติงานและประสานงานหลักอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องในพื้นที่เป้าหมายบ้านห้วยน้ำใส รวมทั้งมีผู้เชี่ยวชาญด้านวิชาการเกษตรบนพื้นที่สูง ร่วมปฏิบัติงานกับหน่วยงานร่วมบูรณาการและชุมชน ภายใต้แผนการปฏิบัติงานชุดเดียวกัน (one village one plan) ทำให้การทำงานของหน่วยงานภาครัฐร่วมบูรณาการต่อกลุ่มเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกันที่สามารถช่วยแก้ปัญหา **1) การใช้ประโยชน์ที่ดิน** ในเขตพื้นที่ป่าสงวนอย่างไม่ถูกต้องเหมาะสม และความขัดแย้งของชุมชนกับหน่วยงานป่าไม้ ด้วยกิจกรรมจัดทำแผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลง กำหนดขอบเขตการใช้ที่ดินป้องกันไม่ให้เกิดการบุกรุกพื้นที่ป่า และให้ชุมชนใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างถูกต้องเหมาะสม จัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) สนับสนุนกล้าไม้ตามโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ฟื้นฟูพืชท้องถิ่นเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ และดูแลป่ารอบชุมชน โดยดำเนินร่วมกับกรมป่าไม้และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช **2) การสร้างความเข้มแข็งชุมชนและส่งเสริมการตลาด** ด้วยความร่วมมือกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมพัฒนาชุมชน และหน่วยงานภาคการศึกษา **3) การบริหารจัดการและประสานการขับเคลื่อนร่วมกับหน่วยงานในระดับพื้นที่** ร่วมกับ สำนักงานจังหวัดแม่ฮ่องสอน อบต.สบเมย **4) การขาดแคลนโครงสร้างพื้นฐาน** ที่จำเป็น ได้แก่ แหล่งน้ำเพื่อใช้ในการเกษตร ด้วยการวางแผนพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็กร่วมกับกรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำ ขยายเขตไฟฟ้าเข้าหมู่บ้าน ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อสร้างถนน เพื่อสัญจรและขนส่งผลผลิต ร่วมกับกรมทางหลวงชนบท และองค์การบริหารส่วนตำบลสบเมย **5) การขาดองค์ความรู้** ในการประกอบอาชีพที่เหมาะสม และขาดรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิต ด้วยกิจกรรมพัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการทำเกษตรด้วยระบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการปลูกพืชที่หลากหลายแบบใช้พื้นที่น้อยสร้างรายได้สูงในระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ โดย สวพส. ร่วมกับ กรมพัฒนาที่ดิน กรมส่งเสริมการเกษตร และกรมวิชาการเกษตร **(339)**



**HRDI has assigned its permanent staff to work in the village along with technical experts on highland agriculture. Relevant agencies and community jointly work toward the same direction under one village one plan. Shortfalls have jointly been managed. 1) Forest encroachment creates conflicts between forest agencies and community. HRDI cooperates with Royal Forest Department and Department of National Parks, using farm plot maps, to determine community and forest areas. Thailand National Land Policy Council Act has supported seedlings for reforestation, restoration of native crops and biodiversity. 2) Community strengths and marketing have been addressed by Cooperative Promotion Department and Department of Community Development 3) Coordination among local government agencies has been managed by Mae Hong Son Provincial Office and Sop Moei Sub-district Administrative Organization. 4) Basic infrastructure has been supported by various agencies such as Royal Irrigation Department and Department of Water Resources on small-scale water development, Provincial Electricity Authority on village electric service, Department of Rural Roads and Sop Moei Sub-district Administrative Organization on road construction 5) Farmers' lack of knowledge on environmentally-friendly agriculture has been handled by HRDI in cooperation with Land Development Department, Department of Agricultural Extension and Department of Agriculture. (194 words)**

## เชื่อมโยงกับแนวคิดการไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง (Relevance to leaving no one behind)

- Q4**
1. สามารถอธิบายให้เห็นประโยชน์ของโครงการในภาพรวมซึ่งอยู่ในขอบเขตของคำถามได้
  2. หากวัตถุประสงค์ของโครงการไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นเรื่องการสร้างความเท่าเทียมกันทางเพศ แต่ควรอธิบายให้เห็นว่าผลประโยชน์จากโครงการสามารถเกาะเกี่ยวสัมพันธ์กับเพศหญิง หรือเด็กผู้หญิง อย่างไร
  3. ควรระบุประชาชนกลุ่มเป้าหมายของโครงการให้ชัดเจน หรือระบุถึงจำนวนกลุ่มเป้าหมาย

### b. อธิบายว่าผลงานช่วยลดความไม่เท่าเทียมเพศภายใต้บริบทของประเทศนั้น ๆ ได้อย่างไร (100 คำ)

**A** พื้นที่เป้าหมายบ้านห้วยน้ำใส ซึ่งมีประชากรส่วนใหญ่เป็น**ชาวกะเหรี่ยง**จำนวน 350 คน ได้เปิดรับความคิดเห็นของประชาชนทั้งชุมชน ทุกเพศ ทุกวัย เพื่อให้มีโอกาสนำเสนอปัญหาความต้องการของตนเองและชุมชนเพื่อการพัฒนา **ผู้หญิงได้เข้ามามีส่วนร่วมเป็นกรรมการชุมชน** เพื่อตัดสินใจและกำหนดนโยบายการพัฒนาชุมชน นอกจากนี้ ผู้หญิงจากเดิมที่มักเป็นแม่บ้านไม่มีรายได้ก็สามารถเข้าร่วมกิจกรรมสร้างรายได้ให้แต่ครอบครัวและชุมชน เช่น เข้าร่วม**เป็นสมาชิกกลุ่มผู้ปลูกเสาวรส พืชผัก กาแฟ** รวมทั้ง ทำบัญชีของกลุ่ม คัดแยกผลผลิตทางการเกษตร และมีบทบาทสำคัญในการ**ทำหน้าที่อนุรักษ์ฟื้นฟูประเพณีวัฒนธรรมชนเผ่า** เช่น การทอผ้า หัตถกรรมชนเผ่า และการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ (green product)

Regardless of gender and age, 350 Karens in Huai Nam Sai village have equal opportunities to present their problems and needs for community development. Women who served as housewives only, are now playing important roles in Village Committee to make decisions in community development plans. They have been empowered to earn additional income for their families by joining growers' group activities such as passion fruit, vegetables and coffee groups, responsible for group accounting and farm produce grading. Tribal women also take up a major role in cultural conservation and restoration such as weaving, traditional handicrafts and natural products. (98 words)

## เชื่อมโยงกับแนวคิดการไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง (Relevance to leaving no one behind)

- Q4**
1. สามารถอธิบายให้เห็นประโยชน์ของโครงการในภาพรวมซึ่งอยู่ในขอบเขตของคำถามได้
  2. หากวัตถุประสงค์ของโครงการไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นเรื่องการสร้างความเท่าเทียมกันทางเพศ แต่ควรอธิบายให้เห็นว่าผลประโยชน์จากโครงการสามารถเกาะเกี่ยวสัมพันธ์กับเพศหญิง หรือเด็กผู้หญิง อย่างไร
  3. ควรระบุประชาชนกลุ่มเป้าหมายของโครงการให้ชัดเจน หรือระบุถึงจำนวนกลุ่มเป้าหมาย

### C. ระบุกลุ่มเป้าหมาย และอธิบายว่าผลงานส่งผลกระทบต่อเชิงบวก หรือระบุผลลัพธ์ที่ได้จากการพัฒนาต่อกลุ่มเป้าหมายอย่างไร (200 คำ)

**A** ในประเทศไทย **กะเหรี่ยงเป็นชนเผ่ากลุ่มใหญ่ที่สุดในจำนวนชนเผ่าทั้งหมด** โดยมีจำนวน 1,993 หมู่บ้าน ใน 69,353 ครอบครัว ประชากรทั้งสิ้น 352,295 คน คิดเป็นร้อยละ 46.80 ของจำนวนประชากรชนเผ่าทั้งหมดในประเทศไทย ซึ่งจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีชนเผ่ากะเหรี่ยง 279,088 ราย คิดเป็นร้อยละ 71 ของชาวกะเหรี่ยงทั่วประเทศ โครงการห้วยน้ำใสโมเดล ได้เข้าไปสร้างโอกาสให้ชนเผ่ากะเหรี่ยง จำนวน 86 ครัวเรือน 350 คน ในบ้านห้วยน้ำใส ซึ่งอยู่ในถิ่นทุรกันดาร ให้สามารถเข้าถึงความรู้ในการประกอบอาชีพและบริการภาครัฐอื่น ๆ โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยง ถ่ายทอดองค์ความรู้วิชาการ และสนับสนุนการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อพัฒนาชุมชนแบบองค์รวมครอบคลุมทุกมิติ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ชนเผ่ากะเหรี่ยงจึงได้ปรับระบบการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดพื้นที่ทำไร่หมุนเวียนกลับมาเป็นพื้นที่ป่าให้ประเทศไทยจำนวน 966 ไร่ ชุมชนมีกิจกรรมอนุรักษ์ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของป่าต้นน้ำลำธารโดยรอบ 5,530 ไร่ สร้างความมั่นคงทางอาหารของชุมชนจากความหลากหลายทางชีวภาพ เกิดรายได้เฉลี่ยจากการผลิตเกษตรกรรมที่ยั่งยืนเพิ่มขึ้นจาก 37,000 บาทต่อครัวเรือนต่อปี เป็น 127,900 ต่อครัวเรือนต่อปี ชนเผ่ากะเหรี่ยงสามารถนำความรู้จากการศึกษาดูงาน อบรมสัมมนาด้านเกษตรกรรม มาขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยตนเอง และสร้างความเข้มแข็งพึ่งตนเองได้ในชุมชน โดยการรวมกลุ่มเกษตรกรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น กลุ่มไม้ผล กลุ่มพืชผัก และเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกลุ่มสหกรณ์ในระดับอำเภอ รวมทั้งเป็น **ต้นแบบที่ดี** ในการทำการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้กับชุมชนบนพื้นที่สูงอื่นของประเทศไทย และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเกษตรกรรายอื่นได้อย่างต่อเนื่อง





**Karen are the largest hill-tribe group in Thailand, with total population of 352,295, 69,353 families, 1,993 villages, or 46.80% of the total ethnic population in Thailand. 71 percent or 279,088 Karen are in Mae Hong Son Province. Huay Nam Sai Project creates opportunities for 86 Karen households with 350 people to access knowledge for their careers and to reach government services. Knowledge has been transferred and basic infrastructure provided for inclusive community development covering economic, social, and environmental aspects. The Karen have changed their conventional swidden farming to environmentally-friendly agriculture, resulting in the return of forest areas of 966 rai. Community has also involved in conserving and restoring 5,530 rai of surrounding watershed forests, building food security from biodiversity. In 2019, farmers average income increased from US\$1,230 per household to US\$4,260 per household. The Karen villagers brought about knowledge from study visits and training programs to drive community development, build community strengths and self-reliance by establishing various farmers' groups and joining in as district cooperative group members. Huay Nam Sai village has thus become a good role model in environmentally-friendly farming for other highland communities and farmers can spread their knowledge to other farmers continuously. (195 words)**

# การดำเนินการ (Implementation)

## Q5

1. อธิบายให้เห็นประวัติศาสตร์ วิวัฒนาการและพัฒนาการของตัวโครงการ
2. มักเรียงลำดับตามช่วงเวลา
3. การเปลี่ยนแปลงของโครงการในแต่ละช่วงเวลาเกิดขึ้นเพราะอะไร และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในลำดับต่อไปอย่างไร
4. มีอุปสรรคอะไรในการดำเนินโครงการ และใช้ digital technology มาช่วยแก้ไขปัญหา หรือก้าวพ้นอุปสรรคนั้นอย่างไร

## a. อธิบายแนวทางการดำเนินการของผลงาน รวมถึง การพัฒนาและขั้นตอนสำคัญ กระบวนการติดตามประเมินผลและลำดับเหตุการณ์ (300 คำ)

### A

**ปี 2015** ศึกษาบริบทชุมชน วิเคราะห์พื้นที่ และภูมิสังคม พบว่า ชาวบ้านมีความยากจน ขาดความรู้ในการประกอบอาชีพ บุกรุกทำลายป่าเพื่อเพิ่มพื้นที่ทำกิน สวพส. จึงประสานงานหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อวางแผนหาแก้ไขปัญหและพัฒนาพื้นที่ พบว่า ข้อมูลของแต่ละหน่วยงานใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ เป็นข้อมูลคนละชุด ไม่สอดคล้องกัน และส่วนใหญ่ไม่เป็นปัจจุบัน สวพส. จึงได้ร่วมกับชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ จัดทำข้อมูลพื้นที่ชุดใหม่ เพื่อใช้ร่วมกันทุกภาคส่วน โดยจัดทำเป็นแผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลงของเกษตรกรบ้านห้วยน้ำใส กำหนดขอบเขต (Zoning) แบ่งแยกพื้นที่ป่า 5,530 ไร่ พื้นที่ทำกิน 76 ราย 278 แปลง 2,869 ไร่ และพื้นที่อยู่อาศัย 91 ไร่ รวมพื้นที่ทั้งหมด 8,490 ไร่ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เป็นชุดข้อมูลกลาง ใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนพัฒนาบ้านห้วยน้ำใสร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐและชุมชน

**ปี 2016** โครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชน ใช้แผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลง จัดทำแผนพัฒนาชุมชนบ้านห้วยน้ำใส และใช้เครื่องมือดิจิทัลอื่น ๆ เช่น ภาพถ่ายจาก drone เทคโนโลยี GIS ร่วมกับ Application HRDI Maps จัดแบ่งพื้นที่เพื่อการพัฒนาเป็น 4 โซน ได้แก่ โซน A พื้นที่ต้นแบบการพัฒนา 261 ไร่ โซน B และ C พื้นที่ขยายผลสำเร็จจากพื้นที่ต้นแบบโซน A จำนวนรวม 794 ไร่ และโซน D พื้นที่คืนให้เป็นป่าและฟื้นฟูเป็นป่าใช้สอย จำนวน 966 ไร่ และเริ่มพัฒนาในพื้นที่โซน A ให้เป็นพื้นที่ต้นแบบ โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้การสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร และถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการปรับเปลี่ยนจากข้าวไร่เป็นพืชทางเลือกอื่นที่สร้างรายได้และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามแผนพัฒนาชุมชน

**ปี 2017** เริ่มพัฒนาในพื้นที่โซน B และ C ในรูปแบบพื้นที่โซน A และจัดทำข้อตกลงกับชุมชน ในการอนุรักษ์พื้นที่โซน D เพื่อคืนพื้นที่ให้เป็นป่า และฟื้นฟูสร้างความหลากหลายทางชีวภาพให้เป็นป่าใช้สอยของชุมชน สามารถลดข้อขัดแย้งระหว่างภาครัฐและชุมชนในการดำเนินชีวิตในพื้นที่ป่าไม้

**ปี 2018** เริ่มมีผลผลิตจากโซน A ,B และ C มากขึ้น สวพส. ได้ทำการวิจัยและพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ตามมาตรฐาน GAP และส่งเสริมด้านการตลาดและระบบโลจิสติกส์ต่าง ๆ รวมทั้ง ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการตลาด และรองรับผลผลิตของเกษตรกร

**ปี 2019** ส่งเสริมให้แก่ชุมชนมีความรู้และทักษะด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น โดยนำไปศึกษาดูงานและฝึกอบรมด้านการเกษตรในต่างพื้นที่ และส่งเสริมการสร้างการแข่งขันให้แก่ชุมชน โดยสนับสนุนให้เกษตรกรบ้านห้วยน้ำใสเป็นสมาชิกกลุ่มสหกรณ์สหเมษ และจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านการตลาด ในปีนี้ จังหวัดแม่ฮ่องสอนได้กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาระดับจังหวัด โดยใช้แนวทางดำเนินงานตามแบบ "ห้วยน้ำใสโมเดล"

**ปี 2020** ส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์การเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าและรายได้เพิ่มให้แก่ชุมชน และจัดกิจกรรมส่งเสริมการเป็นศูนย์เรียนรู้ "ห้วยน้ำใสโมเดล" โดยการพัฒนาศักยภาพผู้นำเกษตรกรให้สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ และขยายการพัฒนาไปยังพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดแม่ฮ่องสอน (566)

**2015** – A community analysis conducted showed that the people were poor and encroached forests. Through the use of information technology, HRDI managed reliable Huay Nam Sai village data sets as central information to be shared among relevant stakeholders. Farm plot maps were developed to set area boundaries of total 8,490 rai., 5,530 rai is forest, 2,869 rai is arable area, 278 plots, 76 people, and 91 rai is residential area.

**2016** – With cooperation of related agencies and local community, all concerned used farm plot maps to divide Huay Nam Sai area into 4 zones: A, B, C and D. A community development plan was formulated with stakeholders' participation. Zone A was the first to get started for its 261 rai as a prototype with the installation of water system. Knowledge was transferred to the farmers for them to grow alternative crops for their income.

**2017** – The development continued in Zone B and C areas of 794 rai. The community established a collaborative agreement not to invade Zone D area, solving conflicts between forest agencies and community through natural reclamation of forest at 966 rai.

**2018** – There were farm produces from Zone A, B and C. HRDI supported the farmers to upgrade their production to meet Good Agricultural Practice, including marketing and logistical management. Basic marketing infrastructure such as roads and electricity were developed.

**2019** – Farmers' capacity building was enhanced through trainings and study-visits to advanced farms. The farmers were encouraged to become district cooperatives' members. Support given to various farmers groups has further strengthened community development. Mae Hong Son Province has subsequently used Huay Nam Sai model in its development plan.

**2020** - Farmers have been encouraged to *increase value addition* of their processing products. Huay Nam Sai has since become a learning center to other areas. **(297 words)**

## การดำเนินการ (Implementation)

Q5

1. อธิบายให้เห็นประวัติศาสตร์ วิวัฒนาการและพัฒนาการของตัวโครงการ
2. มักเรียงลำดับตามช่วงเวลา
3. การเปลี่ยนแปลงของโครงการในแต่ละช่วงเวลาเกิดขึ้นเพราะอะไร และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในลำดับต่อไปอย่างไร
4. มีอุปสรรคอะไรในการดำเนินโครงการ และใช้ digital technology มาช่วยแก้ไขปัญหา หรือก้าวพ้นอุปสรรคนั้นอย่างไร

### b. อธิบายปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการและแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างชัดเจน (100 คำ)

A

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข 1) **การทำงานร่วมกับชนเผ่ากะเหรี่ยง** บนพื้นที่สูง ซึ่งใช้**ภาษาถิ่น**ในการสื่อสาร สวพส. จัดส่ง**เจ้าหน้าที่ที่เป็นชนเผ่า**ที่สามารถสื่อสารภาษาท้องถิ่นได้ ปฏิบัติงานประจำในพื้นที่ เพื่อขจัดปัญหาเรื่องการสื่อสาร สร้างความไว้วางใจและความเข้าใจระหว่างหน่วยงานของรัฐกับประชาชน 2) **ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน** เช่น น้ำ ถนน ไฟฟ้า ที่จำเป็นต่อการส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรและการดำรงชีวิต สวพส. ใช้**แนวทางการทำงานแบบบูรณาการ**หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เข้ามาร่วมดำเนินงาน ภายใต้แผนการปฏิบัติงานชุดเดียวกัน (one village one plan) 3) **ปัญหาเรื่องข้อมูลพื้นที่**ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ไม่สอดคล้องกัน สวพส. ใช้**เทคโนโลยีสารสนเทศ** จัดทำ**แผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลง** เป็นข้อมูลกลางในการวางแผนการพัฒนาชุมชนร่วมกันระหว่างหน่วยงานและชุมชน

Three big obstacles encountered are 1) Communication problems with the Karen were resolved by sending HRDI staff who speak Karen dialect to work permanently in the village, helping build understanding and trust between government agencies and local people. 2) Infrastructure problems such as water, roads, electricity for farming and living were managed by HRDI which works closely with relevant government agencies under "one village one plan". 3) Data problems has been handled by using information technology to develop farm plot maps as central information used by all relevant agencies and community to formulate community development plan. (96 word)

## นวัตกรรม (Innovation)

Q6

1. โครงการที่ดำเนินการมีความใหม่อย่างไร หรือสร้างสรรค์หรือต่อยอดจากวิธีการดั้งเดิมอย่างไร
2. โครงการสามารถเปิดประเด็นใหม่ ๆ ในเวทีการกำหนดนโยบายหรือไม่ หรือเผยให้เห็นแนวคิดใหม่ ๆ ในการกำหนดนโยบายได้หรือไม่
3. สามารถใช้แนวคิดหรือทฤษฎีใหม่ ๆ มาอธิบายร่วมกันได้
4. โครงการดึงดูดความสนใจ หรือสร้างแรงบันดาลใจให้กับต่างประเทศ ภูมิภาคอื่น ๆ หรือท้องถิ่นอย่างไร
5. โครงการถูกใช้เป็นตัวแบบ ทั้งในเชิงแนวคิด เครื่องมือ หรือกลไกให้กับนโยบายหรือโครงการต่อ ๆ มาอย่างไร

### a. อธิบายความเป็นนวัตกรรมของผลงานในบริบทของประเทศหรือภูมิกานั้น ๆ (100 คำ)

A

แนวคิดห้วยน้ำใสโมเดลมาจากการเรียนรู้และเข้าใจวิถีชีวิตของชนเผ่ากะเหรี่ยง ซึ่งประกอบอาชีพทำไร่เลื่อนลอย เมื่อดินในพื้นที่ทำกินเดิมขาดความอุดมสมบูรณ์ จะละทิ้งและบุกรุกทำลายป่าออกไปเรื่อย ๆ เพื่อหาพื้นที่ทำกินใหม่ โดยจะหวนกลับมายังพื้นที่ทำกินเดิมในอีก 4 - 5 ปี เมื่อดินได้ฟื้นฟูความสมบูรณ์ขึ้นเองตามธรรมชาติ โครงการจึงได้ร่วมกับชุมชนใช้แผนที่ (one map) องค์ความรู้ เทคโนโลยี และภูมิปัญญาเป็นเครื่องมือวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ มีชุมชนเป็นจุดศูนย์กลาง เกิดการมองภาพการพัฒนาาร่วมกัน เป็นนวัตกรรมทางเครื่องมือและสังคม จัดแบ่งพื้นที่ชุมชนออกเป็นโซน A, B, C และ D โดยให้การพัฒนาโซน A, B และ C ให้เป็นพื้นที่ทำกินถาวรของชุมชน และไม่บุกรุกพื้นที่โซน D เพื่อคืนให้เป็นพื้นที่ป่าและฟื้นฟูเป็นป่าใช้สอย ซึ่งผลจากการดำเนินงานตามโมเดลห้วยน้ำใส ทำให้สามารถคืนพื้นที่ป่าได้ 966 ไร่ และชุมชนได้ร่วมกันอนุรักษ์ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของป่าต้นน้ำลำธารโดยรอบชุมชน 5,530 ไร่ แนวทางห้วยน้ำใสโมเดลสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับชุมชนกะเหรี่ยงในพื้นที่อื่น ๆ จำนวนเกือบสองพันหมู่บ้านใน 15 จังหวัดของประเทศไทยได้

The concept of Huay Nam Sai model is derived from the understanding of Karen's traditional shifting cultivation by clearing forest for farming. Until the soil loses fertility, they then abandon the area for another forest plots, leaving it to be reclaimed by natural vegetation and come back after 4-5 years. Huay Nam Sai model, with cooperation of relevant agencies and local participation, has initiated "Zoning Innovation". Zone A, B, C have been developed while Zone D has been left to be reclaimed by natural forest. The model can be applied to other Karen communities in 15 provinces in Thailand. (100 words)

## นวัตกรรม (Innovation)

Q6

1. โครงการที่ดำเนินการมีความใหม่อย่างไร หรือสร้างสรรค์หรือต่อยอดจากวิธีการดั้งเดิมอย่างไร
2. โครงการสามารถเปิดประเด็นใหม่ ๆ ในเวทีการกำหนดนโยบายหรือไม่ หรือเผยให้เห็นแนวคิดใหม่ ๆ ในการกำหนดนโยบายได้หรือไม่
3. สามารถใช้แนวคิดหรือทฤษฎีใหม่ ๆ มาอธิบายร่วมกันได้
4. โครงการดึงดูดความสนใจ หรือสร้างแรงบันดาลใจให้กับต่างประเทศ ภูมิภาคอื่น ๆ หรือท้องถิ่นอย่างไร
5. โครงการถูกใช้เป็นตัวแบบ ทั้งในเชิงแนวคิด เครื่องมือ หรือกลไกให้กับนโยบายหรือโครงการต่อ ๆ มาอย่างไร

b. อธิบายว่านวัตกรรมข้างต้น (ถ้าเกี่ยวข้อง) เป็นแนวคิดที่มีการพัฒนาต่อยอดหรือได้รับแรงบันดาลใจจากผลงานอื่นที่ประสบความสำเร็จในภูมิภาค ประเทศ หรือส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ อย่างไร (100 คำ)

A

ห้วยน้ำใสโมเดล ภายใต้โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสเบเมย ดำเนินงานโดย สวพส. นำแนวทางพัฒนาตามแบบโครงการหลวงที่ เข้าใจ เข้าถึง บริบทและปัญหาที่แท้จริงของชุมชน แล้วพัฒนาโดยการนำความรู้ที่เหมาะสมมาใช้ในการแก้ไขปัญหา ดังชุมชนกะเหรี่ยงบ้านห้วยน้ำใส ที่ดำรงชีวิตจากการทำไร่เลื่อนลอย บุกรุกทำลายป่า เพราะขาดความรู้ในการทำอาชีพอื่น ๆ โครงการแก้ไขปัญหาโดยการนำความรู้มาปรับวิถีชีวิต ให้มีการปลูกพืชใหม่ที่สร้างรายได้และไม่ต้องบุกรุกทำลายป่า รวมทั้งการรวมกลุ่มเกษตรกรแบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็ง สร้างภูมิคุ้มกัน ให้แก่ตนเองและชุมชน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

Huay Nam Sai model is patterned after the Royal Project approach of “understanding and empathy” of real problems and needs of the community. Then appropriate knowledge has been used for “community development” to solve their problems. The Karen at Huay Nam Sai village have changed from shifting cultivation to farming alternative crops in an environmentally-friendly manner to generate more income without invasion on forests, resulting in the return of natural forest. Various social and farmers groups have been formed to strengthen individuals and the community with self-reliance and self-immunity according to the SEP. (94 words)

## นวัตกรรม (Innovation)

Q6

1. โครงการที่ดำเนินการมีความใหม่อย่างไร หรือสร้างสรรค์หรือต่อยอดจากวิธีการดั้งเดิมอย่างไร
2. โครงการสามารถเปิดประเด็นใหม่ ๆ ในเวทีการกำหนดนโยบายหรือไม่ หรือเผยให้เห็นแนวคิดใหม่ ๆ ในการกำหนดนโยบายได้หรือไม่
3. สามารถใช้แนวคิดหรือทฤษฎีใหม่ ๆ มาอธิบายร่วมกันได้
4. โครงการดึงดูดความสนใจ หรือสร้างแรงบันดาลใจให้กับต่างประเทศ ภูมิภาคอื่น ๆ หรือท้องถิ่นอย่างไร
5. โครงการถูกใช้เป็นตัวแบบ ทั้งในเชิงแนวคิด เครื่องมือ หรือกลไกให้กับนโยบายหรือโครงการต่อ ๆ มาอย่างไร

c. หากมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ โปรดระบุว่า เทคโนโลยีเหล่านี้ได้ถูกนำมาใช้กับผลงานที่เสนอขอรับรางวัลอย่างไร และ/หรือ ผลงานได้ถูกนำมาใช้กับรัฐบาลดิจิทัลอย่างไร (100 คำ)

A

ห้วยน้ำใสโมเดลใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทุกขั้นตอน ได้แก่ แผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดินรายแปลง (one map) , ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS), ภาพถ่ายจาก Drone, Application HRDI Map, ระบบบริการข้อมูลเพื่อเกษตรอัจฉริยะบนพื้นที่สูงของสถาบัน (web HRDI : Me High) เป็นต้น ซึ่งเป็นองค์ประกอบและเครื่องมือสำคัญในการวางแผน และการตัดสินใจในการดำเนินงานอย่างแม่นยำและต่อเนื่อง ตั้งแต่การจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นข้อมูลดิจิทัลภาครัฐ การนำข้อมูลและเทคโนโลยีในการกำหนดขอบเขตการใช้ประโยชน์ที่ดิน วิเคราะห์ วางแผน และดำเนินงานพัฒนาแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและชุมชน เพื่อให้หน่วยงานเข้าไปปฏิบัติงาน สนับสนุนการพัฒนาตามภารกิจ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับพื้นที่ ไม่ขัดต่อระเบียบกฎหมาย ตรงตามปัญหาและความต้องการของชุมชน เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลด้านการเปลี่ยนแปลง เช่น สถิติการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน การเพิ่มขึ้นของรายได้ และการลดปัญหาหมอกควันไฟป่า เป็นต้น

Huay Nam Sai model adopts information technology in every step, from the analysis stage to farm plot maps process, followed by using Geographic Information System (GIS), Drone system, HRDI Map and Me High application as important tools for decision-making of relevant stakeholders on area analysis, accurate planning, continuous operations, regular monitoring and evaluation. Information technology supports appropriate performances of agency's missions, complying with laws and regulations and responding to the community's needs to the maximum benefits. Monitoring and evaluation of changes have been done systematically to draw such key results as forest area increase, changes in land-use and income. (99 word)

## การประยุกต์ (Adaptability)


- Q7**
1. โครงการถูกส่งต่อหรือนำไปใช้ในเมืองอื่น ๆ ประเทศอื่น ๆ หรือภูมิภาคอื่น ๆ หรือไม่ อย่างไร
  2. แม้โครงการไม่ได้ถูกนำไปใช้อย่างชัดเจน หากถูกกล่าวอ้างถึง หรือใช้เป็นตัวอย่างในรายงาน บทความ หรือการประชุมสัมมนาที่เป็นทางการ ก็สามารถเขียนอธิบายในประเด็นคำถามนี้ได้
  3. มีหน่วยงานใด หรือคณะบุคคลกลุ่มใดมาศึกษาดูงานโครงการหรือไม่ หรือหน่วยงานเจ้าของโครงการได้รับเชิญ ให้ไปบรรยายถึงตัวโครงการหรือไม่

**a. อธิบายว่าที่ผ่านมามีการนำผลงานที่ส่งเข้ารับรางวัลไปถ่ายทอดความรู้หรือประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน กับบริบทอื่น ๆ หรือไม่ เช่น เมืองอื่น ประเทศอื่น หรือภูมิภาคอื่น เป็นต้น ถ้ามี โปรดระบุ (200 คำ)**

**A**

แนวทางห้วยน้ำใสโมเดลได้ขยายผลไปยังบ้านแม่อมอง อำเภอปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยร่วมกับครู กศน.อำเภอปางมะผ้า และโครงการป่าสักนวมินทร์บ้านนาอ่อน อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน และอำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ ในการจัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ส่งเสริมปลูกไม้ผล เพื่อสร้างรายได้ให้เกษตรกร และแก้ปัญหาการบุกรุกป่าเพื่อปลูกข้าวไร่หรือพืชไร่หมุนเวียน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2018 ในโอกาสที่นายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรี ไปเยี่ยมพื้นที่เพื่อขับเคลื่อนการแก้ปัญหาความยากจน และการพัฒนาอาชีพที่สร้างรายได้ให้ประชาชนตามนโยบายรัฐบาล ชุมชนชาวกะเหรี่ยงบ้านห้วยน้ำใส ได้นำเสนอแนวทางการพัฒนาพื้นที่แบบบ้านห้วยน้ำใส เพื่อแก้ปัญหาการบุกรุกทำลายป่า ให้คนอยู่ร่วมกับป่าได้ และสร้างรายได้ให้ชุมชนมีความกินดีอยู่ดีขึ้น แก่นายกรัฐมนตรีและคณะ ส่งผลให้ในระดับนโยบายกำหนดให้หน่วยราชการที่เกี่ยวข้องนำรูปแบบบ้านห้วยน้ำใสไปใช้เป็นตัวแบบในการพัฒนาพื้นที่ที่มีบริบทเดียวกัน และมอบหมายให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอนใช้รูปแบบห้วยน้ำใสโมเดล ในการวางแผนพัฒนาจังหวัด เพื่อแก้ปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่า และสร้างอาชีพให้ประชาชนมีรายได้ที่มั่นคงตามนโยบายรัฐบาล ตลอดจน เจ้าหน้าที่ของ สวพส. ได้นำรูปแบบห้วยน้ำใสโมเดลไปนำเสนอในการสัมมนานานาชาติ International Mountain Conference ที่เมือง Innsbruck สาธารณรัฐออสเตรีย ระหว่างวันที่ 8-12 กันยายน 2019





**Huay Nam Sai model has been extended to two areas in Mae Hong Son Province, namely, Mae Umong village, Pang Ma Pha District in collaboration with Non-formal education teachers; and Pasak Project Nawamin, Na On village, Mueang District and Omkoi District, Chiang Mai Province. Knowledge and technology on soil and water conservation systems, fruit tree production have been transferred to farmers in those areas in order to stop their forest invasion and change their shifting farming practices to alternative environmentally-friendly crops for better income. When the Prime Minister and the Cabinet visited rural communities on January 17, 2018 to drive its policy on poverty alleviation and career development programmes, Huay Nam Sai villagers presented them with their model and reported on community development performance. The effort led the government to require relevant government agencies to apply the Huay Nam Sai model to develop other areas with similar context. Moreover, the Governor of Mae Hong Son Province was assigned to use Huay Nam Sai model for provincial development in order to solve problems on poverty and forest invasion. HRDI officials presented the Huay Nam Sai model at the International Mountain Conference in Innsbruck, Austria, 8-12 September 2019. (196 words)**

## การประยุกต์ (Adaptability)

- Q7**
1. โครงการถูกส่งต่อหรือนำไปใช้ในเมืองอื่น ๆ ประเทศอื่น ๆ หรือภูมิภาคอื่น ๆ หรือไม่ อย่างไร
  2. แม้โครงการไม่ได้ถูกนำไปใช้อย่างชัดเจน หากถูกกล่าวอ้างถึง หรือใช้เป็นตัวอย่างในรายงาน บทความ หรือการประชุมสัมมนาที่เป็นทางการ ก็สามารถเขียนอธิบายในประเด็นคำถามนี้ได้
  3. มีหน่วยงานใด หรือคณะบุคคลกลุ่มใดมาศึกษาดูงานโครงการหรือไม่ หรือหน่วยงานเจ้าของโครงการได้รับเชิญให้ไปบรรยายถึงตัวโครงการหรือไม่

**b. หากยังไม่มีผลการดำเนินการดังกล่าว โปรดอธิบายถึงศักยภาพในการถ่ายทอดความรู้หรือประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานกับบริบทอื่น ๆ (200 คำ)**

**A**

คำตอบอยู่ในข้อ 7.a

## ทรัพยากร (Resources)

- Q8**
1. มีความร่วมมือด้านทรัพยากรมนุษย์ระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการดำเนินโครงการหรือไม่
  2. ทรัพยากรด้านการเงินเพื่อการดำเนินโครงการมีความมั่นคงต่อเนื่องหรือไม่ อาทิ อยู่ในแผนงบประมาณแผ่นดินหรือไม่ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาคเอกชน หรือประชาชนในสังคมร่วมกันบริจาคเงินเพื่อดำเนินโครงการหรือไม่ ควรระบุออกมาเป็นตัวเลขให้ชัดเจน
  3. มีโครงสร้างเชิงสถาบัน หน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบโครงการอย่างชัดเจนหรือไม่
  4. โครงการได้รับการสนับสนุนจากประชาชนหรือไม่ (อาจพิจารณาจากผลการสำรวจความเห็นของประชาชนที่มีต่อโครงการ)

### a. ระบุทรัพยากรที่เฉพาะเจาะจง (ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ) ที่ใช้ในการดำเนินการ (100 คำ)

- A**
- 1) ใช้**บุคลากร**จากหน่วยงานบูรณาการ 20 หน่วยงาน โดยมีเจ้าหน้าที่ของ สวพส. ปฏิบัติงานหลักประจำพื้นที่ 4 คน ทำหน้าที่ประสานงาน พัฒนาส่งเสริม และติดตามผลการดำเนินงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการเกษตรในระบบอนุรักษ์ดินและน้ำบนพื้นที่สูง
  - 2) ได้รับการจัดสรร**งบประมาณ**จากรัฐบาลตามแผนพัฒนาแบบบูรณาการและใช้เงินหมุนเวียนของสหกรณ์อำเภอสบเมย ในการสนับสนุนการพัฒนาอาชีพเกษตรกร การพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ
  - 3) โครงการได้รับยอมรับจากหน่วยงานร่วมบูรณาการ ภาคประชาสังคม เห็นได้จากการสำรวจความพึงพอใจ พบว่า ในปี 2019 เกษตรกรในพื้นที่**ดำเนินงาน** มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของโครงการ ร้อยละ 88.86

1) Personnel - 4 HRDI staff have been sent to work permanently in the village as a focal point to coordinate with 20 integrated government agencies and community along with technical experts on highland agriculture. 2) Finance - Budget has been allocated from integrated government agencies according to the agreed community development plan with revolving funds from Sop Moei District Cooperatives to support agricultural career development and natural resource restoration. 3) Society - Local communities and farmers were pleased with the performance of this Model as indicated by the result of 2019 satisfaction survey at the rate of 88.86% (99 words)

## ทรัพยากร (Resources)

- Q8**
1. มีความร่วมมือด้านทรัพยากรมนุษย์ระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการดำเนินโครงการหรือไม่
  2. ทรัพยากรด้านการเงินเพื่อการดำเนินโครงการมีความมั่นคงต่อเนื่องหรือไม่ อาทิ อยู่ในแผนงบประมาณแผ่นดินหรือไม่ ได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน หรือประชาชนในสังคมร่วมกันบริจาคเงินเพื่อดำเนินโครงการหรือไม่ ควรระบุออกมาเป็นตัวเลขให้ชัดเจน
  3. มีโครงสร้างเชิงสถาบัน หน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบโครงการอย่างชัดเจนหรือไม่
  4. โครงการได้รับการสนับสนุนจากประชาชนหรือไม่ (อาจพิจารณาจากผลการสำรวจความเห็นของประชาชนที่มีต่อโครงการ)

### b. อธิบายปัจจัยที่ส่งผลให้ผลงานที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติทางเศรษฐกิจ และมิติเชิงนโยบายขององค์กร (100 คำ)

**A** บ้านห้วยน้ำใสเป็นการดำเนินงานภายใต้โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสสมเมย **ในระดับนโยบายมีคณะกรรมการประสานงานและสนับสนุนงานโครงการหลวง ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน** เป็นกลไกในการพิจารณาและกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง พิจารณากำหนดและอนุมัติแผนงาน โครงการ งบประมาณเพื่อการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และควบคุม กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง **โดยในระดับพื้นที่ มีคณะกรรมการระดับจังหวัด** มีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน และคณะทำงาน**ระดับอำเภอ** มีนายอำเภอเป็นประธาน เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของโครงการไปสู่การปฏิบัติงานในพื้นที่ตามภารกิจแต่ละหน่วยงาน

Huay Nam Sai project under Sop Moei Highland Development Project Using Royal Project System is sustainable over time because of strong policy-level support. The project is operated under supervision of the Royal Project Coordination and Support Committee chaired by the Prime Minister. This mechanism oversees policy directions and operational guidelines while ensuring that annual work plan and budget of relevant government agencies are sufficiently and appropriately allocated. At local level, a Provincial Committee chaired by the Governor and a District Committee chaired by District Chief are appointed to drive the implementation. (91 words)

## การประเมิน (Evaluation)

**Q9**

1. มีหน่วยงานภายในหรือภายนอกประเมินโครงการหรือไม่ อย่างไร ใช้อะไรเป็นเกณฑ์การประเมิน และผลการประเมินนำไปสู่การปรับปรุงโครงการอย่างไร
2. มีการศึกษาวิจัยถึงตัวโครงการหรือไม่ อาทิ นักวิชาการ นักศึกษา ที่ทำการศึกษาเพื่อประเมินโครงการ (งานวิจัย หรือวิทยานิพนธ์)
3. โครงการได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก หรือหน่วยงานระหว่างประเทศหรือไม่
4. มีการสำรวจเพื่อประเมินทัศนคติของประชาชนหรือกลุ่มเป้าหมายต่อตัวโครงการหรือไม่

**a. ผลงานเคยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการ ไม่ว่าจะเป็นจากภายในหรือภายนอกหรือไม่**

**A**

**YES**

## การประเมิน (Evaluation)

Q9

1. มีหน่วยงานภายในหรือภายนอกประเมินโครงการหรือไม่ อย่างไร ใช้อะไรเป็นเกณฑ์การประเมิน และผลการประเมินนำไปสู่การปรับปรุงโครงการอย่างไร
2. มีการศึกษาวิจัยถึงตัวโครงการหรือไม่ อาทิ นักวิชาการ นักศึกษา ที่ทำการศึกษาเพื่อประเมินโครงการ (งานวิจัย หรือวิทยานิพนธ์)
3. โครงการได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก หรือหน่วยงานระหว่างประเทศหรือไม่
4. มีการสำรวจเพื่อประเมินทัศนคติของประชาชนหรือกลุ่มเป้าหมายต่อตัวโครงการหรือไม่

b. ถ้ามี ให้อธิบายวิธีการประเมินดังกล่าว และระบุหน่วยงานหรือผู้ประเมิน (100 คำ)

A

การประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานของ สวพส. ในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ใช้วิธีการประเมินผลเชิงปริมาณด้วยสถิติเชิงพรรณนา(descriptive statistic) และข้อมูลเชิงคุณภาพ ด้วยการวิเคราะห์เนื้อหา (content analysis) โดยคณะนักวิจัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตามมิติพัฒนา 5 ด้าน (5Ps) กรอบแนวคิดการอยู่ดีมีสุขของ OECD และ Logical Framework Approach เปรียบเทียบข้อมูลระหว่างกลุ่มผู้เข้าร่วม (บ้านห้วยน้ำใส) และกลุ่มไม่เข้าร่วม (บ้านปู่แก้ว) การดำเนินงานกับโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสบเมย สวพส.

Assessment has been conducted in the operational area of Sop Moei Highland Development Using Royal Project System by researchers from Mae Joe University and Chiang Mai University. Quantitative method with descriptive statistics and qualitative method with content analysis have been used according to the 5 pillars of SDGs (5Ps), the OECD Better Life Initiative and Logical Framework Approach to compare two different population groups: Huay Nam Sai villagers who have participated in the project and Pu Kaew villagers who have not. (81 words)

# การประเมิน (Evaluation)

## Q9

1. มีหน่วยงานภายในหรือภายนอกประเมินโครงการหรือไม่ อย่างไร ใช้อะไรเป็นเกณฑ์การประเมิน และผลการประเมินนำไปสู่การปรับปรุงโครงการอย่างไร
2. มีการศึกษาวิจัยถึงตัวโครงการหรือไม่ อาทิ นักวิชาการ นักศึกษา ที่ทำการศึกษาเพื่อประเมินโครงการ (งานวิจัย หรือวิทยานิพนธ์)
3. โครงการได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก หรือหน่วยงานระหว่างประเทศหรือไม่
4. มีการสำรวจเพื่อประเมินทัศนคติของประชาชนหรือกลุ่มเป้าหมายต่อตัวโครงการหรือไม่

## C. อธิบายตัวชี้วัดและเครื่องมือที่นำไปใช้ในการประเมินดังกล่าว (100 คำ)

## A

ตัวชี้วัดการประเมินผล คือ

1. การเปลี่ยนแปลงด้านคุณภาพชีวิตและสภาพความเป็นอยู่

- 1) ด้านคุณภาพชีวิต - สุขภาวะ ความสมดุลของการทำงานและการใช้ชีวิตด้านอื่น การศึกษาและทักษะ ความสัมพันธ์ทางสังคม การมีส่วนร่วมและการปกครอง คุณภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยส่วนบุคคลและความอยู่ดีมีสุขตามอัตวิสัย
- 2) ด้านสภาพความเป็นอยู่ - รายได้ การจ้างงาน ความมั่นคงทางอาหาร

2. ผลกระทบแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน (2030 Agenda) ครอบคลุมมิติด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตคนและสังคม (People) เศรษฐกิจ (Prosperity) สิ่งแวดล้อม (Planet) สันติภาพ สถาบันที่เข้มแข็งและความยุติธรรม (Peace) และหุ้นส่วนการพัฒนา (Partnership)

เครื่องมือการประเมินผลประกอบด้วย

1. แบบสัมภาษณ์ โดยเก็บข้อมูลจากครัวเรือนของบ้านห้วยน้ำใส จำนวน 80 ราย และบ้านปู่แก้ว จำนวน 51 ราย
2. การสนทนากลุ่ม และประชุมกลุ่มย่อยร่วมกับตัวแทนกลุ่มเกษตรกร ชุมชน และเจ้าหน้าที่ สวพส.

**Indicators:** The assessment used macro indicators and applied to local community level, focusing on SDGs 17 targets, 247 indicators to reflect the project contributions to the SDGs 5 pillars. Other indicators relevant to changes in villagers' quality of life and living conditions were also evaluated including well-being, agricultural practices, employment, income, and food security.

**Tools:** Objectivity and subjectivity questionnaires were used to interview 80 samples of Huay Nam Sai villagers who have participated in the project and 50 samples of Pu Kaew villagers who have not. Focus group meetings with community representatives were organized using Participatory Rural Appraisal (PRA) Approach. (100 words)

## การประเมิน (Evaluation)

Q9

1. มีหน่วยงานภายในหรือภายนอกประเมินโครงการหรือไม่ อย่างไร ใช้อะไรเป็นเกณฑ์การประเมิน และผลการประเมินนำไปสู่การปรับปรุงโครงการอย่างไร
2. มีการศึกษาวิจัยถึงตัวโครงการหรือไม่ อาทิ นักวิชาการ นักศึกษา ที่ทำการศึกษาเพื่อประเมินโครงการ (งานวิจัย หรือวิทยานิพนธ์)
3. โครงการได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก หรือหน่วยงานระหว่างประเทศหรือไม่
4. มีการสำรวจเพื่อประเมินทัศนคติของประชาชนหรือกลุ่มเป้าหมายต่อตัวโครงการหรือไม่

d. ระบุผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินข้างต้นว่าก่อให้เกิดผลกระทบอย่างไร (เช่น การระดมทรัพยากรอย่างเพียงพอ การดำเนินการที่มีคุณภาพและความท้าทายที่ต้องเผชิญ ผลลัพธ์สำคัญ ความยั่งยืน และผลกระทบของผลงาน) และแนวทางการนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินงานของผลงาน (200 คำ)

A

The assessment results show that comparing to more than 15 years ago, at present Huay Nam Sai villagers have a better quality of life with high score on subjective well-being (4.03 out of 5), environmental quality (3.81 out of 5), personal security (increasing 1.29 scores), environmental quality (increasing 0.92 scores) and social connection (increasing 0.92 scores). Ten percent of households have reduced their agricultural land and 45 percent have not expanded arable areas. Many related governmental organizations have contributed in this area to improve material conditions of the villagers and bring about greater benefits such as increasing their income to US\$1,600 per year per household, rehabilitating biodiversity, farming less land to natural return of forests at 966 rai, and expanding marketing channels. Moreover, the initiative has built up the villagers' agricultural skills, creating their participation in environmental governance, empowering to push forward the land right certification policy to secure highland ethnic minorities. However, HRDI have to address a few challenges for further development in Huay Nam Sai village such as increasing more farm income, crop improvement suitable for soil and water conditions and climate change, and effective integrated pest management. (191 words)




# Q10

## บริบทด้านสถาบัน (Institutional Setup)

อธิบายว่าผลงานที่เสนอเพื่อขอรับรางวัลมีภาคส่วนใดเข้ามาที่เกี่ยวข้องบ้างและอย่างไร (เช่น การกำหนดหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และความสัมพันธ์ หรือบทบาทของหน่วยงานในกระบวนการดำเนินการ) (200 คำ)

# A

โครงการห้วยน้ำใสโมเดลได้สร้างกลไกการทำงานแบบเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและชุมชน โดยเริ่มต้นจากการวิเคราะห์พื้นที่และปัญหาของพื้นที่ ร่วมกับหน่วยงานในท้องถิ่น ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลสบเมยและชุมชน ผลจากการวิเคราะห์ ทำให้ทราบว่า พื้นที่ขาดแหล่งน้ำและระบบการบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร ชาวบ้านทำการเกษตรแบบไร้เลื่อนลอย บุกรุกทำลายป่า เพราะขาดความรู้ โครงการได้ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชน จัดทำแผนที่ที่ดินรายแปลง เพื่อร่วมกันวางแผนพัฒนาแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยการพัฒนาแหล่งน้ำ ร่วมมือกับสำนักงานทรัพยากรน้ำ ระบบโครงสร้างพื้นฐานการกระจายน้ำ ร่วมมือกับหน่วยงานชลประทานแม่ฮ่องสอน นอกจากนี้ ได้สร้างเครือข่ายด้านวิชาการเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการตลาดและความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐด้านวิชาการต่าง ๆ ได้แก่ กรมวิชาการเกษตร กรมพัฒนาที่ดิน กรมส่งเสริมการเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมปศุสัตว์ และกรมพัฒนาชุมชน เกิดความเชื่อมโยงบทบาทระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น (อบต.สบเมย) และคณะกรรมการชุมชนห้วยน้ำใสในการร่วมทำแผนชุมชน เสนอแผนความต้องการชุมชนและเข้าถึงแหล่งเงินทุน/งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน



**Huay Nam Sai model has created a cooperation network among relevant government agencies, local people and community. During the initial stage, a community analysis and problem identification were conducted in cooperation with Sop Moei Sub-district Administrative Organization and the community. The project collaborated with relevant agencies and the community to develop farm plot maps serving as central information to formulate an integrated community development plan. Each agency has operated its activities according to the plan such as water system development operated by Department of Water Resources and Irrigation Department, knowledge transfer on environmentally-friendly agricultural production organized by HRDI, Department of Agriculture, Department of Agricultural Extension, Land Development Department and Department of Livestock, enhancement of community strengthening implemented by Cooperative Promotion Department and Department of Community Development. Under the operation of Huay Nam Sai model, roles and responsibilities among governmental agencies at all levels have been successfully linked without any conflicts with shared purpose to improve the villagers' quality of life. (161 words)**

# Q11


## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)

อธิบายแนวทางการดำเนินงานสำคัญในการขับเคลื่อนเรื่องการสร้างความร่วมมือ การดำเนินงานเชิงบูรณาการ และความเท่าเทียมกันของทุกภาคส่วน ในการออกแบบ ดำเนินการ และประเมินผล รวมทั้งระบุที่มาและแนวทางของการทำงานแบบมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของวาระการพัฒนายั่งยืน 2030 (200 คำ)

# A

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน** คือ สวพส. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานหลัก ร่วมกับ หน่วยงานร่วมบูรณาการ จำนวน 20 หน่วยงาน คณะกรรมการภายใต้ความร่วมมือกับส่วนราชการในพื้นที่ ในระดับจังหวัด อำเภอ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านงบประมาณ ทรัพยากร องค์ความรู้ ตามแผนพัฒนาแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ความสามัคคี ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และความรับผิดชอบตามบทบาทภารกิจของแต่ละหน่วยงาน เพื่อผลักดันให้เกิดความยั่งยืนของโครงการ ภาคีเครือข่าย ผู้ร่วมดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ และหุ้นส่วนความร่วมมือการทำงาน เช่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก** คือ ผู้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินงาน ได้แก่ ชาวบ้านและเกษตรกรในชุมชนบ้านห้วยน้ำใส ในฐานะผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วม ในการตัดสินใจทุกกระบวนการในการพัฒนาเชิงพื้นที่ ตั้งแต่ระบุปัญหา ความต้องการ วิเคราะห์ วางแผน และดำเนินการอย่างมีส่วนร่วม ในการปรับเปลี่ยนวิถีการปลูกพืชหมุนเวียนเป็นระบบ เกษตรที่อนุรักษ์ดินและน้ำ การอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และคืนพื้นที่ป่า รวมถึงการพัฒนา สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของชุมชน



**Internal stakeholders are HRDI together with 20 integrated governmental agencies, committees at provincial, district and local levels who provide support on budget, human resources and knowledge according to the integrated community development plan. The project enhances transparency and accountability as well as facilitate harmonization and collaboration among governmental agencies aiming at project sustainability, and close collaboration of stakeholders and the community.**

**External stakeholders are Huay Nam Sai villagers who have direct benefits from the project operations. They have played important roles in decision making at every step of operations, from area analysis to community plan development and to project monitoring and evaluation. Their participation is voluntary, making it easier to change from their traditional shifting farm practices to alternative crops as recommended. It should be noted that they have formulated their own agreed community rules and regulations to protect forests and help building simple infrastructure in their community. Beneficiaries at extended areas in Mae Hong Son Province and Chiang Mai Province also include external stakeholders who benefit from the project extension. (172 words)**

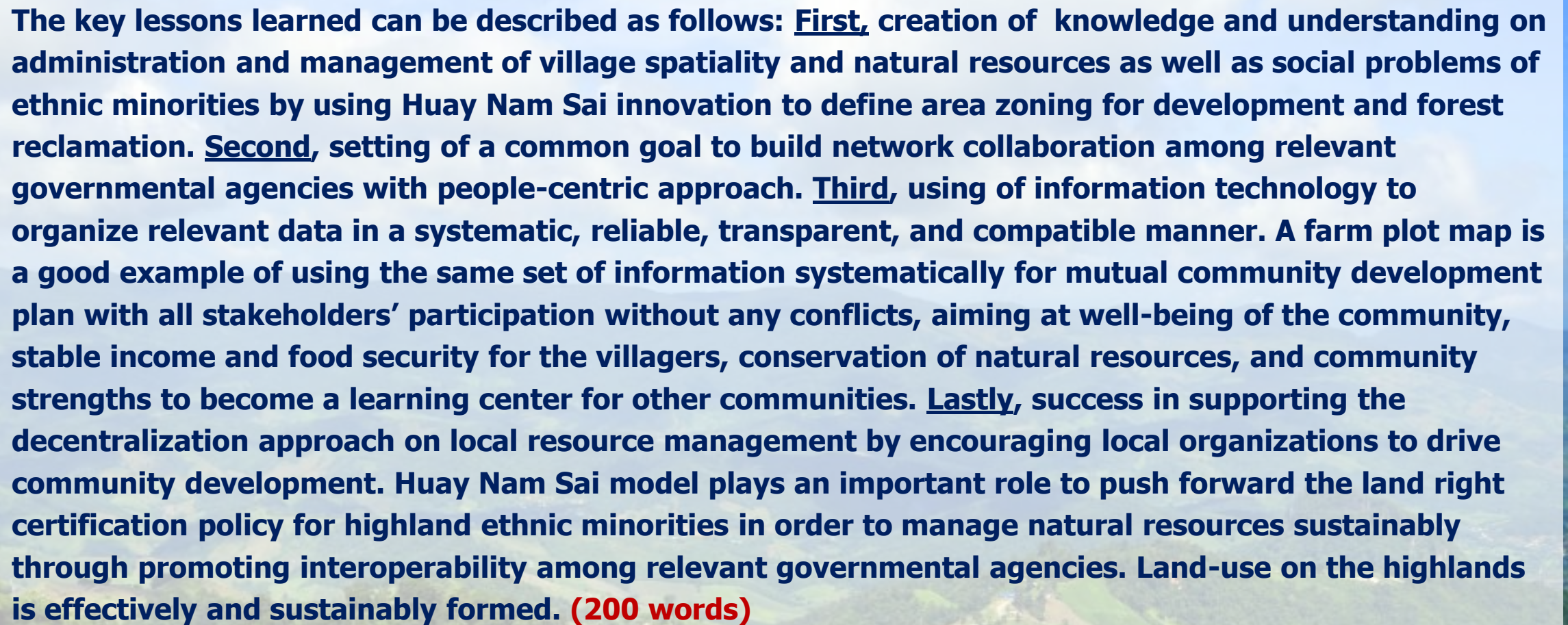
# Q12

## การถอดบทเรียน (Lessons Learned)

อธิบายบทเรียนสำคัญที่ได้เรียนรู้หลังการดำเนินการ และแสดงแนวคิดหรือแผนในการพัฒนาต่อยอดผลงานดังกล่าว (200 คำ)

# A

บทเรียนสำคัญที่ได้จากการทำงานโครงการห้วยน้ำใสโมเดล **ประการแรกคือ การสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการพื้นที่** ทรัพยากรทางธรรมชาติ และปัญหาทางสังคมของชนกลุ่มน้อยบนที่สูง โดยใช้บ้านห้วยน้ำใสเป็นตัวอย่าง จากการศึกษาวิเคราะห์บริบทของพื้นที่ตั้งแต่เมื่อเริ่มต้นทำงาน ทำให้เข้าใจ เข้าถึงวิถีชีวิตของชนเผ่ากะเหรี่ยง ซึ่งมีวิถีการเกษตรแบบไร่เลื่อนลอย ย้ายที่ทำกินไปเรื่อย ๆ และจะกลับมาในพื้นที่เดิมที่ทิ้งร้างไปในอีก 4-5 ปี ทำให้โครงการนำความเข้าใจนี้ไปวางแผนจัดการที่ดินเป็นโซน A, B, C และ D โดยโซน A, B และ C เป็นโซนพัฒนา และในโซน zone D ร่วมกับชุมชน คัดให้เป็นพื้นที่ป่า และฟื้นฟูเป็นป่าใช้สอย **ประการที่สองคือ การสร้างจุดร่วมหรือเป้าหมายร่วมเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ** การทำงานใด ๆ ไม่สามารถทำงานคนเดียวหรือหน่วยงานเดียวได้ ต้องสร้างความร่วมมือเป็นเครือข่าย และต้องมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ ในการคิดวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของชุมชน รวมทั้งการวางแผนพัฒนาร่วมกัน โดยชุมชนเป็นจุดศูนย์กลางในการพัฒนาเชิงพื้นที่ **ประการที่สาม คือ การใช้ระบบสารสนเทศจัดการข้อมูล** ให้เป็นระบบที่เชื่อถือได้ โปร่งใส เปิดเผยได้ ใช้งานร่วมกันได้ เช่น การจัดทำแผนที่ที่ดินรายแปลงของบ้านห้วยน้ำใส เพื่อใช้ในการร่วมกันวางแผนการพัฒนาพื้นที่อย่างเหมาะสม โดยร่วมบูรณาการความร่วมมือ ให้ทุกหน่วยงานและชุมชนมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา ใช้ข้อมูลร่วมกัน ลดความขัดแย้งระหว่างหน่วยงานกับชุมชน โดยคำนึงถึงความกินดีอยู่ดีของชุมชน ด้วยการสร้างรายได้และแหล่งอาหารที่มั่นคง ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และร่วมกันอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำให้อุดมสมบูรณ์ รวมทั้ง สร้างมูลค่าเพิ่มเป็นผลิตภัณฑ์แปรรูป การสร้างศรัทธาให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สร้างชุมชนให้เข้มแข็งและเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ชุมชนอื่น ๆ **ประการที่สี่ แนวทางการกระจายอำนาจเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่น** โดยการส่งเสริมให้องค์กรส่วนท้องถิ่นต้องเข้ามามีส่วนร่วมในผลักดันการพัฒนาในพื้นที่มากขึ้น รวมทั้งผลักดันนโยบายการรับรองสิทธิที่ดินทำกิน ตามรูปแบบ “ห้วยน้ำใสโมเดล” เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการปรับโครงสร้างการทำงานของหน่วยงานภาครัฐแบบบูรณาการ เพื่อแก้ไขปัญหาของคนและสิ่งแวดล้อมให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน จึงนับว่าเป็นรูปแบบการใช้ประโยชน์ที่ดินบนพื้นที่สูงอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน (445)



The key lessons learned can be described as follows: First, creation of knowledge and understanding on administration and management of village spatiality and natural resources as well as social problems of ethnic minorities by using Huay Nam Sai innovation to define area zoning for development and forest reclamation. Second, setting of a common goal to build network collaboration among relevant governmental agencies with people-centric approach. Third, using of information technology to organize relevant data in a systematic, reliable, transparent, and compatible manner. A farm plot map is a good example of using the same set of information systematically for mutual community development plan with all stakeholders' participation without any conflicts, aiming at well-being of the community, stable income and food security for the villagers, conservation of natural resources, and community strengths to become a learning center for other communities. Lastly, success in supporting the decentralization approach on local resource management by encouraging local organizations to drive community development. Huay Nam Sai model plays an important role to push forward the land right certification policy for highland ethnic minorities in order to manage natural resources sustainably through promoting interoperability among relevant governmental agencies. Land-use on the highlands is effectively and sustainably formed. (200 words)



The Office of the Public Sector Development Commission  
59/1 Pitsanulok Road, Bangkok 10300, Thailand  
Tel : 662-356-9999 ext. 8846, 8871, 8876 Fax : 662-281-8158  
Email: nr1200@opdc.go.th Web Site URL http://www.opdc.go.th

No. 1222/ 1502

November 16, 2020

To Whom It May Concern:

The Office of the Public Sector Development Commission (OPDC) is a central government agency of the Royal Thai Government which is directly responsible for the fostering public sector reform through participatory process with other relevant central and line agencies. The key objectives focus on "Good Governance for Sustainable and Better Life" that are integral to government transformation to gain a credible and trust from the citizens. Each year OPDC highlights public agencies that provide high quality public services to be declared as embodying best practice. In 2020, the Highland Research and Development Institute (Public Organization) was a recipient of the Participatory Governance Award, which is the highest national award available in recognition of outstanding public sector development.

Deforestation is commonly identified as main cause of natural disaster. Key challenges on deforestation problems combined with inadequate intra-governmental collaboration structure and fragmented database systems among agencies have hindered productive results to be seen. Huay Nam Sai Model project has been formulated as a cooperation and participation mechanism among twenty government agencies, local communities, and people with regular meetings to report and monitor deforestation situation in the northern area. The project has utilized information technology system of open, reliable, and transparent government data to create integrated development and budget plan at all levels for protection of forest areas. A part of project outcome illustrated that highland indigenous people have changed their conventional swidden farming to environmental-friendly agriculture, resulting in the return of forest areas of 966 rai. The community has also involved in conserving and restoring 5,530 rai of surrounding watershed forests and building food security from biodiversity. Moreover, the project provides economic well-being to highland people. The project increased participants' annual income from US\$1,230 per household to US\$4,260 per household in 2019.

With this in mind, I wish to nominate the Highland Research and Development Institute (Public Organization) for the UN Public Service Awards 2021. The initiative "Huay Nam Sai Model, Sop Moei District, Mae Hongson Province" is worthy of being awarded because the project is a valuable model to create knowledge and understanding on administration and management of village spatiality and natural resources as well as social problems of ethnic minorities by utilizing collaborative networks among all sectors for forestry prevention and reclamation. The advantages of the initiative can help make a contribution in SDG 15: Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss. In the case where you might require any further information or questions thereon, please do not hesitate to let us know. Your kind cooperation in taking into consideration of the work of the nominee agency would be greatly appreciated.

Yours sincerely,

(Ms. Onfa Vejjajiva)  
Secretary-General

Division for Public Administration and Management  
United Nations Department of Economic and Social Affairs  
2 UN Plaza - Room DC2-1712, New York, NY 10017, USA.



No. MS 0017.2/10275

Mae Hong Son Provincial Hall  
Khunlumpraphat Road,  
Mae Hong Son, Thailand  
58000

11 November 2020

Dear Mr. John-Mary Kauzya,

Mae Hong Son is a border province located in upper northern Thailand. Administratively, it is divided into 7 districts, 45 sub-districts, and 415 villages. The majority of the area is the forest land, accounting for 87 percent of the provincial area. In accordance with the Thailand's 20-years National Strategy on solving problem on deforestation for housing and farming, the Province has formulated its provincial development policy with a slogan "Mae Hong Son: the Valley of Charm".

The initiative of "Huay Nam Sai Model" is under the operation of the Highland Research and Development Institute (Public Organization) in Huay Nam Sai Village, Sop Moei District. The main focus is on establishing a model village for "people living in harmony with forests". It supports villagers to use land appropriately, generate sufficient income while conserving natural resources and environment. It is a delight to witness that the initiative has created close collaboration and participation among 20 integrated government agencies in Mae Hong Son Province as well as the private sector and local community.

Mae Hong Son Province has great admiration for the initiative "Huay Nam Sai Model", which has genuinely contributed to help the villagers and nature to coexist in harmony. Today, this initiative has become a model and a learning center for other provincial agencies. Thus, Mae Hong Son Province wishes to nominate "Huay Nam Sai Model" for the 2021 United Nations Public Service Awards.

If you have any additional questions or inquiries, please do not hesitate to contact Mr. Dethaphon Klomjoho, Manager, Highland Development Project Using Royal Project System, Salawin Basin at telephone number: +66871739591.

May I extend my deep appreciation for your kind attention and consideration.

Yours Sincerely,

Mr. Sithichai Jindaluang  
Governor of Mae Hong Son

ตัวอย่างหนังสือรับรองโดยสำนักงาน ก.พ.ร. และจังหวัดแม่ฮ่องสอน



## FULL REPORT

### Huay Nam Sai Model

Sop Moei Highland Development Project  
Using Royal Project System  
Mae Hong Son Province

Highland Research and Development Institute  
(Public Organization) (HRDI)



## Content

	Page
Background and Objectives	3
Implementation	4
Innovation	6
Resources	10
Obstacles	11
Institutional Setup	11
Stakeholder Engagement	12
Adaptability	13
Support and Contribution to Sustainable Development Goals (SDGs)	14
Relevance to Leaving No One Behind	15
Alignment with Category 2: Enhancing the effectiveness of public institutions to reach the SDGs	18
Evaluation	19
Lessons Learned	20



# สรุปกระบวนการนำเสนอผลงาน Huay Nam Sai Model



**ทำงานเป็นทีม** (ร่วมกันทุกขั้นตอน อัปเดตความก้าวหน้า แจกแจงรายละเอียดการทำงานที่เกี่ยวข้อง)

**ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ** (ส่งเนื้อหาตรงเวลาให้กับทีมอาจารย์จาก ก.พ.ร. ช่วยเสนอแนะ)

**ศึกษาเกณฑ์รางวัล** (พยายามตีความข้อคำถามและแนวตอบคำถาม ร่วมตอบ ศึกษา SDG Target)

**เรียนรู้ตัวอย่าง** (ค้นหาผลงาน UNPSA ที่เคยได้รับรางวัล ผลงานที่ใกล้เคียง)

**หาแนวร่วมภายนอก** (กรณีมีเวลาจำกัด จัดหาทีมประเมินผล+ทีมถ่ายทำวิดีโอ)

**ทำวิดีโอ** (ลงพื้นที่ถ่ายทำ เช็ควงศ์ประกอบครบถ้วนเหมาะสมไม่เกิน 10 นาที เพื่อเวลา subtitle Eng.)

**เขียนเนื้อหาภาษาไทย** (ตอบส่วนแรก 10 ข้อ และเนื้อหา 12 ข้อ แก้ไขตามข้อเสนอแนะ ทำไฟล์แยกไว้ก่อน)

**แปลภาษาอังกฤษ** (นับความยาวภาษาอังกฤษไม่เกินจำนวนคำที่กำหนดไว้ในแต่ละข้อ)

**จัดทำเอกสารแนบ** (Full Report ฉบับเดียวกับเนื้อหา เพิ่มเติมภาพประกอบและรายละเอียดอื่นๆ)

**ประสานงานหน่วยงาน** (ส่งรายละเอียด เข้าพบโดยตรง ร่างหนังสือรับรอง Eng. เพื่อเสนอลงนามให้ทันเวลา)

**กรอกสมัครในระบบ** (เตรียมข้อมูลครบถ้วน กรอกต้นฉบับที่เดียว (copy + paste) ระบบเช็คคำอัตโนมัติ)

**สร้างโอกาสต่อยอดผลงาน** (หาช่องทางนำเสนอผลงานในเวทีต่างๆ เช่น SDG good practices สัมมนานานาชาติ)

SDG Good Practices  
by country and sector

SDGs 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 Select country All

### SDG Good Practices

# 513

### Alphabetic list

#FridaysForFuture  
#FridaysForFuture  
Germany

17 goals for a sustainable local policy  
Service public de Wallonie  
Belgium

2019 Annual Plan - Core Institute of Music

\*Click on a selected item again to deselect it

อัปเดตล่าสุด: 1 นาทีที่แล้ว

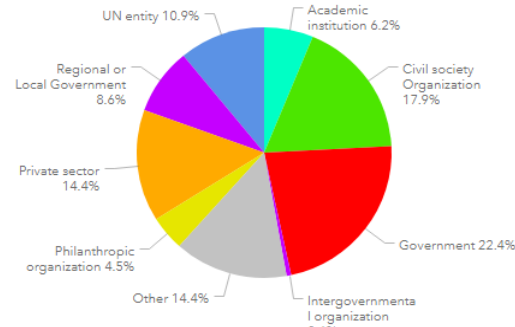
### Web page

## First Open Call for SDG Good Practices (2018 – 2019)

You can also check the distribution of SDG Good Practices around the globe in [this data visualization dashboard](#).

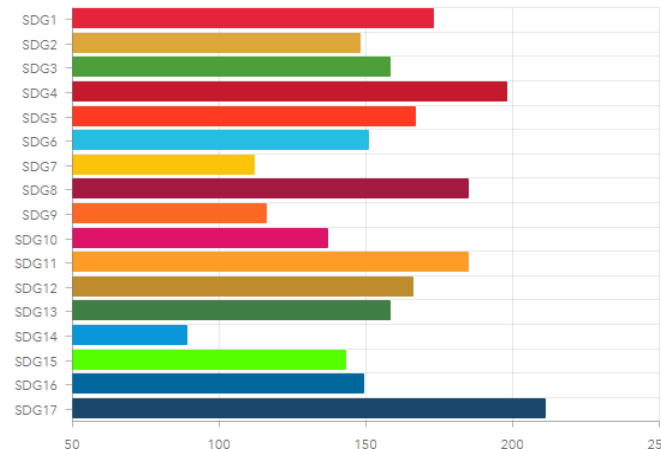
อัปเดตล่าสุด: 1 นาทีที่แล้ว

### SDG Good Practices by sector

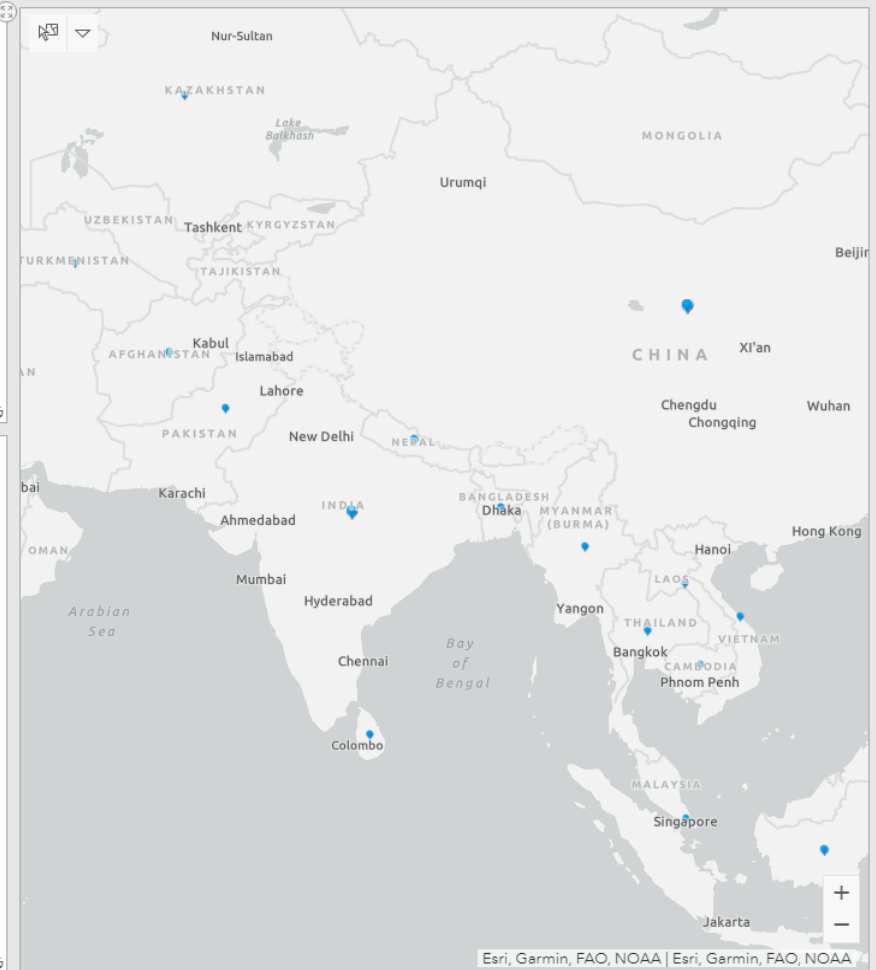


อัปเดตล่าสุด: 1 นาทีที่แล้ว

### SDG Good Practices by SDG



อัปเดตล่าสุด: 1 นาทีที่แล้ว



# SDG Good Practices

The second open call for SDG good practices total 465 results

**SDG GOOD PRACTICES**

**NOW AVAILABLE: SDG GOOD PRACTICES**

The outcomes of the "Second Open Call for Good Practices, Success Stories and Lessons Learned in the Implementation of the 2030 Agenda and the SDGs" are now available!

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**

Check the 400+ SDG Good Practices approved by UN experts:  
<https://sdgs.un.org/sdg-good-practices>

**DESA** Department of Economic and Social Affairs

sdgs.un.org/partnerships/good-practices

Welcome to the United Nations

**United Nations** | Department of Economic and Social Affairs  
Sustainable Development

Home | SDG Knowledge | Intergovernmental Processes | HLPF | SIDS | Partnerships | Engage | News | About

Action Networks

## SDG Good Practices

And success stories on SDG implementation

Search key words : SDG 2 12 13 15  
Highland, Forest, Good practice, People

Description 8 ISSUE, SDGs & Targets

SDGs 5 results

Regions Search

Entity Types forest

Government forest

Local / Regional Government

United Nations / Multilateral body

Intergovernmental organization

Non-governmental organization (NGO)

Civil society organization

Academic institution

Private sector

**Friends from Thailand (FFT) Volunteer Programme**

**Good Practice of Sustainable Highland Development: People Live in Harmony with Forest**

**Low-Carbon Agriculture put in practice in Brazilian Savannas**

**Mainstreaming biodiversity conservation and sustainable use into Non Timber Forest Products (NTFP) and Agroforest Systems (AFS) production practices in multi-use forest**

**RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE ET ADAPTATION AUX IMPACTS NEGATIFS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LES ZONES COTIERES VULNERABLES DE LA GUINEE**

**SDG GOOD PRACTICES**

## Good Practice of Sustainable Highland Development: People Live in Harmony with Forest

Related Goals

**United Nations** | Department of Economic and Social Affairs  
Sustainable Development

Home | SDG Knowledge | Intergovernmental Processes | HLPF | SIDS | Partnerships | Engage | News | About

## Good Practice of Sustainable Highland Development: People Live in Harmony with Forest

**2 ZERO HUNGER**

**12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION**

**13 CLIMATE ACTION**

**15 LIFE ON LAND**

DESCRIPTION | SDGS & TARGETS | DELIVERABLES & TIMELINE | RESOURCES MOBILIZED | FEEDBACK

<https://sdgs.un.org/partnerships/good-practice-sustainable-highland-development-people-live-harmony-forest>



# Good Practice of Sustainable Highland Development: People Live in Harmony with Forest

**DESCRIPTION** | **SDGS & TARGETS** | **DELIVERABLES & TIMELINE** | **RESOURCES MOBILIZED** | **FEEDBACK**

## Intro

Forest encroachment for agricultural purposes has long been a serious problem in Thai highland, creating major conflicts between government and people, especially ethnic minorities who lack knowledge and opportunity. Highland Research and Development Institute (HRDI) has launched Sop Moei Highland Development Project Using Royal Project System in Huay Nam Sai Village, Mae Hong Son Province with 350 Karens. The practice concept derives from the understanding of Karen's traditional shifting cultivation. The "Land Zoning Innovation" has then been initiated to develop the land in zone A, B and C while zone D has been left to be reclaimed by natural forest.

## Description

The objectives of this practice are as follows: 1.To create highland community development role model for "People Live in Harmony with Forest", reducing shifting cultivation, restoring forests and increasing highland biodiversity with proper land-use planning for sufficient food and income generation from environmental-friendly career, full participation of relevant agencies and local community. 2.To apply appropriate knowledge to solve the problems, cherishing the three principles of the Sufficiency Economy Philosophy (SEP): moderation, reasonableness and self-immunity, as well as enhancing open, transparent and accountable government data approaches through digital transformation to ensure that the village will be able to cope with any changes.

## Contribution to SDG Implementation

Goal 15 to reduce shifting cultivation, restore forests and increase highland biodiversity. Goal 2 to promote equal access to sufficient food and income generation for small-scale farmers. Goal 12 to sustainably manage and use of natural resources, responsible management of chemicals and waste, environmental-friendly farming, soil and water conservation system, in line with Karen's way of living and local wisdom to ensure sustainable development and living in harmony with nature. Goal 13 to combat climate change and to address water shortage problems and natural disaster on highland.

### Share



### Organization/entity

Highland Research and Development Institute  
(Public Organization)

### SDGs

2 12 13 15

### Timeline

01 October 2014 (start date)



# Good Practice of Sustainable Highland Development: People Live in Harmony with Forest

**ขอขอบคุณค่ะ**